

21 ویں صدی میں بینکنگ کی تصویر

جناب شکتی کانت داس، گورنر ریزرو بینک آف انڈیا کا 24 فروری 2020 کو

منٹ (ٹکسال) کے سالانہ بینکنگ کنکلیو پر خطاب

میرے لئے واقعی میں آج کے دن یہاں ٹکسال کے سالانہ بینکنگ کنکلیو میں موجود ہونا بہت مسرت کا حامل ہے۔ مجھے بتایا گیا کہ یہ 13 واں کنکلیو ہے یہ سالانہ ایونٹ بہت ہی پر وقار ہو گیا ہے، یہاں بینکنگ انڈسٹری اور فنانس کے اعلیٰ ذہن موجود ہیں۔ یہ کنکلیو موقع فراہم کرتا ہے ہندوستان کے مالیاتی اور بینکنگ سیکٹر کے سبھی اسٹیک ہولڈرس کیلئے کہ وہ تعین کریں کہ ہم کہاں پر کھڑے ہیں اور ہمکو مستقبل میں اپنے کو کہاں پہنچانا ہے اسکی تیاری کریں۔

2۔ انڈین بینکنگ سیکٹر کے سامنے آنے والے بہت سے مسائل نے پچھلے کچھ سالوں سے پالیسی میکرس کی توجہ اپنی طرف مبذول کی ہے۔ ریزرو بینک نے بینکوں کے ریگولیٹر اور انکے سپروائزر (نگراں) ہونے کی حیثیت سے ملک میں ایک مضبوط بینکنگ سسٹم یقینی بنانے کا وعدہ کیا ہے۔ نئے ابھرتے ہوئے تجارتی ماڈلس وئی تکنیک اور انکا استعمال بینکنگ اور فنانس میں ہونے سے نئے مواقع سامنے آئے ہیں۔ ان نئے ڈیولپمنٹس کے سیاق و سباق میں بھارت کے بینکنگ سیکٹر میں گہری توجہ سے دیکھنے کے مقصد سے وہ مضمون جو میں نے آج کیلئے منتخب وہ ہے '21 ویں صدی میں بینکنگ کی تصویر'۔

3۔ عالمی معیشتی ترقی کیلئے فنانس اور بینکنگ اسکے انجنوں کی طرح ابھر کر سامنے آئے ہیں۔ یہ دلیل دی جاتی ہے، اور میری رائے میں یہ صحیح بھی ہے کہ مالیاتی خدمات پُر کرنے میں تکنیک نے نحوری رول ادا کیا ہے۔ چیکس، وائر ٹرانسفر، اے ٹی ایم اور اکریڈٹ کارڈس اس طرح کے اہم نئے طریقہ و خیالات ہیں، آج کے زمانہ میں تیزی سے آگے بڑھنا ایسا معلوم ہوتا ہے کہ ہم پہلے سے ہی تکنیکی انقلاب کی پیٹھ پر بینکنگ میں تبدیلی دیکھ رہے ہیں اس نے صارفین کیلئے بہتر تجربات کا وعدہ کیا ہے، رسک مینجمنٹ اور شیر ہولڈرس کو بھی اس تبدیلی کا فائدہ حاصل ہوا ہے۔ یہ ماحول بنانے میں ہمارے لئے یہ بہت ضروری ہوتا ہے کہ ہم سمجھیں بینکنگ سیکٹر کیلئے یہ لازم کیسے ہے اور ہم کس طرح اپنے کو آگے والے وقت کیلئے تیار کر سکتے ہیں اس پس منظر کے برخلاف، اب میں شروع کرتا ہوں عالمی بینکنگ میں زیر بحث رجحانوں پر اور تب میں انڈین بینکنگ میں حال کے کچھ رجحانوں پر اپنی بات رکھوں گا، بینکنگ کے نئے رخ (طول، عرض اور گہرائی) اور آگے بڑھنے کا راستہ۔

1. عالمی بینکنگ: ظہور پذیر ریگولیٹری رجحان

4۔ عالمی مالیاتی بحران نے بینکنگ سیکٹر کیلئے پہاڑ کا کردار نبھایا۔ یہ کہنا بے جا نہ ہوگا کہ بین الاقوامی مالیاتی نظام کتنا ڈراؤنا ہے اس بحران نے جھلی طور پر اس کے غیر محفوظ ہونے کو آشکارہ کر دیا۔ اس بحران نے ریگولیٹری فریم ورک کو اور ہال (کھولکر پھر سے ٹھیک کرنا) کرنے کا راستہ دکھادیا، اقتصادی اور مالیاتی ماحول میں حتمی تبدیلیاں، اور مالیاتی خدمات صنعت کی تقابلی تصویر کو بدلتے کا راستہ بھی دکھایا۔

5۔ بین الاقوامی معیار کو طے کرنے والی باڈیز جیسے بیسل کمیٹی جو بینکنگ سپروائزر (بی سی بی ایس) فائینینشیل اسٹیبیلیٹی بورڈ (ایف ایس بی) بحران سے پہلے ریگولیٹری فریم ورک کی خامیوں پر بلاتا خیر بولدیتے تھے۔ بعد ازاں، بہت سے ریگولیٹری نارس بشمول لیورٹیج، لکویڈٹی اور پونجی کی موزینت پر پھر سے غور کیا گیا یہ بیسل III اسدھار کے حصہ کے طور پر، اس کا مقصد عالمی مالیاتی نظام کو مزید بہتر بنانے کا تھا۔ لکویڈٹی خطرات کیلئے نئے انسٹرومنٹس لکویڈٹی کو رتج تناسب (ایل سی آر) اور نیٹ اسٹیبیل فنڈنگ تناسب (این ایس ایف آر) کا تعارف کرایا گیا، بڑے پیمانہ پر ظہور شدہ فریم ورک بھی آسمیں شامل کیا گیا، بڑے اور خطرے والے کھلے پن پر قدغن لگایا گیا۔ اسکو اس طرح سے مخاطب کیا گیا "ٹو بگ ٹو فیل"، پر اہم (نا کامی کیلئے زیادہ بڑے مسائل) (ٹی بی ٹی ایف) ایف ایس بی نے پوری دنیا کی اہم بینکوں کیلئے "مکمل نقصان کو برداشت کرنے کی ہمت" کا نعرہ دیکر کہا وہ کیپٹل بفرس (فصل روک) اپنے لئے تیار کریں۔ ایف ایس بی کے ذریعہ بہت سی اصلاحات کی گئیں اور بہت سے اختیارات اپنائے گئے، جیسے مالیاتی اداروں کیلئے عمیق تجاویز اپنائی گئیں اور معاوضہ دینے کی پریکٹس میں موثر نگرانی اپنانے کو کہا گیا۔ غیر بینکنگ جیسے مالیاتی ثالث اداروں (این بی ایف آئی) کا تعلق ہے۔ ایف ایس بی 201 سے سالانہ طور پر انکی نگرانی کر رہا ہے۔ مختصر طور پر سمجھیں۔ یہ مشاہدہ میں آیا ہے کہ غیر بینک مالیاتی ادارے جو مالیاتی بحران میں مددگار ہوتے تھے انہیں کافی کمی آئی

ہے۔

6:- بین الاقوامی ہاڈیز کے ذریعہ شروع کئے گئے قوانین کو پالیسی میکرس نے اپنے ریگولیٹری فریم ورکس کو مضبوط و مستحکم بنانے کیلئے عمل میں لیا ہے۔ ان پالیسیوں کی وجہ سے امید کجاتی ہے کہ ثالثی ادارے واپس مالیاتی سسٹم میں دیرو سپراپنا کردار نبھائیں گے اور عالمی بینکنگ سسٹم میں مضبوطی لائیں گے۔ ابھی حال میں جب 2018 میں عالمی گروتھ کم ہونے کی وجہ سے، کریڈٹ گروتھ، جو ایک چکر کی طرح ہوتی ہے دنیا کی بڑی معیشتوں میں کمی لانے کی وجہ بنی، اس نے بدلے میں بینک کے منافع کو بری طرح سے خراب کر دیا۔ اسٹیٹ کو الٹی میں سدھار کے باوجود، اسٹرکچرل کمزوری نے یورو علاقوں میں سرکاری سیکورٹیز میں انویسٹمنٹ کیلئے زیادہ بھروسہ جنمایا۔ اور ترقی یافتہ معیشتوں میں خوب فنڈنگ ہوئی۔ حالانکہ، بینکوں کی پونجی حالت میں، ترقی یافتہ اور ابھرتے ہوئے بازاروں کے لحاظ سے مضبوطی سے سدھار ہوا۔ ان سب سدھاروں کے پیچھے عالمی مالیاتی بحران کے بعد متعارف ریگولیٹری ریفارمز کا ہاتھ ہے۔

II- ہندوستانی منظر نامہ

7:- ہم نے ریزرو بینک میں سبھی معاملوں میں پسل معیار کو اپنایا ہے، جیسے کاؤنٹر سائیکلیکل کیپٹل بفر (سی سی بی)، سینٹرل کاؤنٹر پارٹیز کیلئے پونجی کی ضروریات (سی سی پی زی)، لیوریج تناسب فریم ورک لکونیڈٹی کو ریج تناسب (ایل سی آر)، نیٹ اسٹیبل فنڈنگ تناسب (این ایس ایف آر)، گھریلو۔ بالترتیب اہم بینکنگ (ڈی۔ ایس آئی بی ایس) ضروریات، اور میز رنگ اینڈ کنٹرولنگ لارج ایکسپوزرس کیلئے ایک سپروائزری فریم ورک۔ عزم واردوں کی چوکھٹ پر، کچھ پروگریس ہوئی ہے۔ آئی بی سی کی سیکشن 227 کے تحت مرکزی حکومت کے ذریعہ جاری کئے گئے اعلامیوں کے بارے میں۔ لہذا اہم امید کر سکتے ہیں کہ ہم مستقبل قریب میں ایک انٹیگریٹڈ فریم ورک، ہندوستان میں آپریٹ کرنے والی مالیاتی فرموں کے ریزولوشن کیلئے بنانے کے قابل ہونگے۔ اس اصلاحات پر عمل کرنا ہندوستان میں ایک مضبوط اور متحرک مالیاتی نظام کیلئے بہت اہم ہے۔

8:- حال کی ترقی کے معاملہ میں بھارتی بینکنگ سیکٹر دھیرے دھیرے اصلاحات کی طرف بڑھ رہا ہے۔ یہ ایسیٹ کوالٹی میں ساتھ میں انسولونسی بینک ریٹس کوڈ (آئی بی سی) کے ذریعہ نئی تجاویز پیش کر رہا ہے۔ نقصان والے اثاثوں میں موجودہ آثار کے باوجود اور پراویزنگ میں اہم سدھار، بینکنگ سیکٹر میں نفع خوری ابھی بھی کمزور رہی ہوئی ہے، بینکوں کی پونجی کی حالت پھر بھی بہتر ہوئی ہے، وجہ صرف یہ ہے کہ حکومت نے پبلک سیکٹر بینکوں میں کافی پونجی ڈال دی ہے اور پرائیوٹ سیکٹر بینکوں نے اپنے دم پر کوششوں سے پونجی جنائی ہے۔ تاہم یہ سیکٹر ٹیلی کام سیکٹر میں آئی چنوتیوں کی طرح ہی بہت سے چنوتیوں سے لگاتار جو جھ رہا ہے۔

9:- پھر بھی این پی اے کی وصولی ہونے سے یہ بہت زیادہ بڑھ گیا ہے اس سے کریڈٹ گروتھ ابتر ہو رہی ہے۔ اسکے علاوہ منافع کم ہونے اور کچھ مخصوص کارپوریٹس کو مرعات دینے سے خطروں کا سامنا کرنے والے بینکوں نے اپنا دھیان بڑے انفراسٹرکچر سے ہٹا لیا ہے اور صنعتی قرضوں کے بدلے پھلور قرضوں کی طرف اپنی توجہ دینا شروع کی ہے۔ یہ بدلتا ہوا طریقہ کار خطرات کو کم کرنے میں مددگار ہے۔ حالانکہ اسکی بھی اپنی حدیں ہیں، مزید یہ کہ اس سیکٹر میں دباؤ والے بھی کچھ چھید (علاقہ) ہوتے ہیں جنکو پالیسی کی توجہ کی ضرورت ہے۔ اسی وقت میں صحیح نظر (توجہ) اور قرضوں میں قیمتوں کو صحیح آنگنا بہت اہم ہو جاتا ہے تاکہ بینکنگ سیکٹر اپنی تندرستی (مضبوطی) سے کوئی کھلاؤ نہ کرے اسوقت خاص طور پر جب معیشت کے پروڈکٹو سیکٹرز کی طرف پونجی کا بہاؤ ہو رہا ہو۔

10:- بینکنگ استحکام کی علامت (انڈیکس) جیسا کہ دسمبر 2019 کی آر بی آئی کی فائنیشیل اسٹیبلٹی رپورٹ میں بتایا گیا تھا، حالت اب مزید بہتر ہیں۔ وقت پر تکلیف کو کم کرنے والے اقدامات جیسے تیز تر تحریک، بہتر ریکوری، وغیرہ ضرورت ہے لگاتار جی این پی اے کو کم کرنے کی ہر شیڈولڈ بینکوں کے تناسب میں۔ جبکہ کریڈٹ گروتھ کم کام ریٹ، جی این پی اے کو اپنے کیلئے نسب نما کے سائز کو حد میں رکھتا ہے۔ عالمی اور گھریلو معیشتوں کے حالات سے جو خطرات اٹھتے ہیں ان پر قدغن اس سے لگ جاتا ہے اور ڈپولینٹ دکھائی دیتا ہے۔

III- بینکنگ کے لئے ڈائمنشنس (رُخ)

بینکنگ کا ظہور پزیر اسٹرکچر (ابھرتا ہوا اسٹرکچر)

11:- جبکہ عالمی بینکنگ سسٹم ابھی بھی عالمی مالیاتی بحران میں دیکھے گئے چھیدوں (کمیوں) پر سوچ رہا ہے۔ کچھ اور نئے مسائل سامنے آئے ہیں اور یہ

ہماری روایتی بینکنگ برنس کے سامنے چنوتیاں پیش کر رہے ہیں، عالمی سطح پر بینکنگ غیر روایتی کھلاڑیوں سے مقابلہ کیلئے جو بھر رہی ہیں جنکو ڈجیٹل انویشن کی بڑھت کا فائدہ مل رہا ہے۔ پوری دنیا میں بینکنگ اسٹریٹجی ان نئی تحریک کی مناسبت سے اپنے کو ڈھال رہے ہیں۔

12:۔ بہت سے فن ٹیک اسٹارٹ اپس پیدا ہو گئے ہیں۔ انہوں نے بینکنگ اور مالیاتی خدمات انڈسٹری کے درمیان ایک محراب (جوڑنے کیلئے پل) بنائی ہے۔ انہوں نے ادائیگی اور ترسیل زراپیس (جگہ) میں آنے سے قرض دینے میں سیندھ لگا دی ہے اسکے علاوہ مجمع سے فنڈس اکٹھا کرنا، ٹریڈ فائیننس، بیمہ، اکاؤنٹس کا حساب رکھنا، اور ویلنٹھ (دولت) کا مینجمنٹ میں بھی اپنی حصہ داری بڑھائی ہے۔ فن ٹیک کھلاڑیوں کے اشتراک سے بہت سی بینکنگ باہر ماڈل پر کام کر رہی ہیں جہاں موبائل سروسز بینکنگ سروسز کے ساتھ انٹرایکٹ کرتی ہیں۔

13:۔ بینکنگ نہ صرف فن ٹیک کمپنیوں سے مقابلہ کر رہی ہیں بلکہ وہ بڑی ٹیکو لاجی کمپنیوں (بگ ٹیکس) سے بھی ان کو نبرد آزما ہونا پڑ رہا ہے۔ یہ فائینیشیل سروسز انڈسٹری میں بڑے پیمانہ پر داخل ہو چکی ہیں وہ اپنی بہتر ڈائنامیٹ ورک سرگرمیوں کے بل پر فائدہ اٹھا رہی ہیں۔ کچھ بڑے ٹیکس کمپنیوں کے علاقہ میں خطرات سے کھیلنے ہوئے بھی آسمیں داخل ہو گئی ہیں۔ انہوں نے منی مینجمنٹ بیمہ اور قرض دینے کی ایکٹیوٹیز میں زور آزمائش شروع کر دی ہے۔ حال میں اس وقت مالیاتی خدمات ہی ان کمپنیوں کی عالمی تجارت کا ایک حصہ ہے لیکن انکے سائز اور انکی پہنچ کو دیکھتے ہوئے انکی مالیاتی خدمات میں داخلہ انکی قابلیت اور ہمت سے مالیاتی سیکٹر کا منظر کو تیزی سے بدل دیگا۔ یہ واقعی میں قومی طور پر بہت سے فائدہ لائیگا۔ بڑے ڈائنامک استعمال کرتے ہوئے بگ ٹیکس بارورس (قرض لینے والے) کے خطرات کو آسانی سے بھانپ سکتے ہیں، کو لیٹر (درمیانی گارنٹر) کی ضرورت کو کم کر سکتے ہیں۔ لہذا انکا کم لاگت والا اسٹریٹجی برنس آسانی سے بینک سے محروم بڑی آبادی کو بنیادی مالیاتی خدمات مہیا کر سکتا ہے۔

14:۔ ان ڈیولپمنٹس نے بینکنگ اور بینکنگ ریگولیشن کے سامنے چنوتیاں بھی پیش کیں۔ بینکنگ کو مقابلہ میں رہنے کیلئے ان تکنیک اور برنس پر یکسٹریٹجی کو قبول کرنا ہی ہے۔ دوسری طرف بینکنگ ریگولیشن کو سپر وائزری اور ریگولیشن فریم ورک کے لئے اپنانے کے طریقوں اور قدموں نیز نئی تخیلات کو بڑھاوا دینے کے مابین ایک توازن قائم رکھنے پر دھیان مرکوز رکھنا ہوگا۔ ان سب کا مطلب یہ ہے کہ بینکنگ کا مستقبل ماضی کے طریقوں کا تسلسل نہیں ہوگا۔ ہم بالکل الگ طرح کا بینکنگ سیکٹر دیکھیں گے، آگے آنے والے سالوں میں اسکا اسٹریٹجی اور برنس ماڈل بالکل الگ ہوگا۔

15:۔ ہندوستان میں ممکن منظر کیا ہوگا؟ آنے والے سالوں میں بینکنگ اداروں کے واضح اور مختلف حصہ (سیگمنٹس) نمایاں ہونگے۔ پہلا حصہ بڑے ہندوستانی بینکنگ پر مشتمل ہوگا اسکے ساتھ گھریلو اور بین الاقوامی موجودگی بھی ہوگی۔ اس عمل میں پبلک سیکٹر بینکنگ کے مدغم کے ذریعہ اضافہ ہوگا۔ دوسرا حصہ شاید درمیانی سائز کے بینکنگ اداروں بشمول نجی بینکنگ اور کوآپریٹو بینکنگ کو ملا کر بن سکتا ہے۔ یہ سب دیہی مقامی علاقوں میں موجود غیر منظم سیکٹرز میں کام کرنے والے چھوٹے بارورس (قرض لینے والے) کی کریڈٹ ضروریات پوری کرنے کا خیال رکھیں گے۔ چوتھا حصہ ڈجیٹل کھلاڑیوں پر مشتمل ہوگا جنکا کام براہ راست یا بینکنگ کے ذریعہ انکے ساتھ ریگولیشن کی حیثیت سے صارفین کو خدمات مہیا کرنا ہوگا۔ نئے سرے سے تکمیل شدہ بینکنگ سسٹم کی واقعی میں پہچان ہوگی بینکنگ کے تسلسل سے۔ بینکنگ اسپیس (جگہ) میں دونوں، روایتی کھلاڑی جنکے پاس بہت مضبوط کسٹمر بیس (بنیاد) ہوگا اور نئی تکنیک سے بھرپور کھلاڑی شامل ہونگے۔

16:۔ ابھرتے ہوئے منظر کے سیاق و سباق میں پبلک سیکٹر بینکنگ کا صحیح طریقہ سے کیا گیا ادغام سے بہتر نتائج آئینگے ورک فورس (کام کرنے والے لوگ) اور برانچوں کو اگر انکے لئے کام متعین کردئے جائیں۔ اور ساتھ ہی مستقبل کی چنوتیوں سے نپٹنے کیلئے آپریشن (کام انجام دینا) کو زمانہ کے حساب سے کرنا ہوگا۔ ہمیں پونجی کی موزونیت کے حساب سے ضروریات پوری کرنے کیلئے فالتو پونجی کی کارکردگی بڑھانے اور ضرورت کے حساب سے اصلاحات پر اپنی توجہ مرکوز کرنا ہوگا۔ تکنیک اور ہنر (کارگری) کو اور مہارت دینے میں انویسٹمنٹ بڑھانا ہوگا۔ بڑی اور ایکٹیو بینکنگ اپنے کو اور بہتر پوزیشن میں کھڑے ہونے کے قابل بنا سکتی ہیں اپنی ماہرانہ محنت بہتر تکنیک کے بل پر ہنرمندی اور برنس ماڈلس کا استعمال کر کے وہ مقابلہ کیلئے تیار ہونگی۔

17:۔ بالآخر، بینکنگ سسٹم کی مضبوطی کا رپورٹ گورننس کی مضبوطی پر منحصر ہے۔ جو ایک قومی اور اخلاقیات پر مبنی ماحول پیدا کرتا ہے۔ اس سیاق و سباق میں ریزرو بینک کا رپورٹ گورننس پر ہدایات جاری کرتی رہی ہے۔ مثال کے طور پر پوری مدت کے لئے ڈائریکٹرز، ہی ای او اور بینکنگ کے رسک ٹیکرس

کیلئے معاوضہ دینے سے متعلق گائیڈ لائنس میں موزوں سدھار کئے گئے ہیں۔ بینکوں میں بڑے پیمانہ پر اختلاف اور فراڈس (دھوکہ) دھڑی کے معاملہ کی وجہ سے بہت سے سوال اٹھنے لگے ہیں۔ کہ بینکوں کا اندرونی نگرانی نظام کو موثر اور بہتر طریقہ سے استعمال کر کے بینکوں کے اندر ابھرتے ہوئے خطرات کی پہچان کی جائے۔ آر بی آئی نے بینکوں میں کنکرنٹ آڈٹ سسٹم پر نظر شدہ گائیڈ لائنس جاری کی ہیں۔ یہ رہنما خطوط جناب وائی ایچ۔ مالگیم کے تحت قائم ایکسپریٹ کمیٹی کی سفارشوں پر جاری کئے گئے ہیں۔ ان گائیڈ لائنس کا مقصد اندرونی کنٹرول سسٹم کو مزید مضبوط بنانا ہے۔ بورڈس کی آڈٹ کمیٹیوں کو پوری چھوٹ سے ہمکنار کر کے ان پر پوری ذمہ داری بھی عائد کر دی گئی ہے۔ آر بی آئی بینکوں میں کارپوریٹ گورننس پر بھی گائیڈ لائنس جاری کریگا۔ جیسا کہ ہم نے اپنی سالانہ رپورٹ اگست 2019 میں اسکا اشارہ دیا تھا اور ”ہندوستان میں بینکنگ میں ترقی اور رجحانوں پر شائع رپورٹ 1-2018 جو دسمبر 2019 میں منظر عام پر آئی تھی میں اسکے بارے میں دوہرایا تھا۔

ڈیجیٹل انتشار (ٹوٹ پھوٹ)

18:- اسٹریکچرل تبدیلیوں کے علاوہ ڈیجیٹل انتشار بینکنگ سیکٹر کی ہیئت لگا تار بدلتا رہیگا۔ حکومت ریزرو بینک اور انڈسٹری نے اسکی شروعات کر دی ہے اب بنیادی طور پر ڈیجیٹل ٹرانزیشن ہر جگہ موجود ہے۔ اس نے ایک جذبہ پیدا کر دیا ہے تکنیک کو اپنانے کا یہاں آسمیں بہت سی تعمیری باتوں جیسے ڈیمو گرافک ڈیویڈنڈ جے اے ایم (تین کا مجموعہ وغیرہ کا مظہر دستگم (اتصال) ہے۔ اس سے ہندوستان میں مالیاتی خدمات میں ڈیجیٹل ٹرانزیشن میں تیزی سے سپورٹ (مدد) ملے گی۔

19:- اپنی روایتی تجارت (کاموں) میں پیٹھ قائم کر کے بینکیں اب نئے نئے علاقوں جیسے، بیمہ، اثاثوں کا انتظام، دلالی اور دوسری خدمات میں اپنا پھیلاؤ کر رہی ہیں۔ یہ جان کر خوشی ہو رہی ہے کہ بینکوں نے اپنے ذہن کو تبدیل کر لیا ہے اب وہ فن ٹیک فرموں کو اپنا دشمن نہیں سمجھ رہی ہیں۔ اس بدلتی ہوئی سوچ نے مالیاتی خدمات سیکٹر کو تحفظ کا احساس دلایا ہے، اس بات کا ثبوت ہے کہ اب فن ٹیک کمپنیاں بینکنگ ایکوسٹم میں معاونت سے طور پر کام کر رہی ہیں۔ بینکیں اور غیر بینکیں آپس میں اشتراک کر کے ہندوستان صارفین کو نئی جہت (انویشن) اور اعتماد کے اتحاد کی پیشکش کر رہی ہیں۔ یہ ”دونوں عالموں میں سب سے اچھا“ رخ کی وجہ سے ڈیجیٹل ٹیمنس کی تعداد میں زبردست ترقی ہوئی ہے۔ اور اسکے لگا تار ایسے ہی جاری رہنے کی امید ہے۔ ان طریقہ کاروں سے پوری طور پر یقین کر سکتے ہیں کہ بینکوں کا مارکٹ شیئر (حصہ) برقرار رہیگا، کیونکہ صارفین صحیح کام اور کم لاگت (خدمات میں) کو ہی پسند کرتے ہیں۔

20:- ان نشوونما کی روشنی میں روایتی بینکنگ، اگلی جہت بینکنگ کیلئے راستہ ہموار کر رہی ہے ڈیجیٹل ٹرانزیشن اور نئے تقاضوں کے مطابق (ماڈرنائزیشن) اپنی توجہ مرکوز کر کے۔ پرانے ڈھرے پر چلنے والی برانچوں کو ٹھیک کرنے کی ضرورت پر مسلسل غور کیا جا رہا ہے کیونکہ ڈیجیٹل ٹرانزیشن نے حقیقت میں بینکنگ کو لوگوں کی انگلیوں پر لادیا ہے، بینکنگ کی بہت سی خدمات کیلئے جسمانی طور پر بینک برانچ جانے کی ضرورت ہی نہیں رہی ہے۔

21:- ڈیجیٹل ٹیمنس کی تحریک میں اور آسانی ہوگئی فاسٹ ٹیمنس سسٹم کے متعارف ہونے سے جیسے امیجیٹ ٹیمنس سروس (آئی ایم پی ایس) اور یونیفائیڈ ٹیمنس انٹرفیس (یو پی آئی) اس سے مستفید کو فوراً کریڈٹ ملتا ہے اور یہ چوبیسوں گھنٹہ کام کرتا ہے۔ ڈیجیٹل کے دخل کا اندازہ اس حقیقت سے لگایا جاسکتا ہے کہ اوسطاً ہر دن، ہندوستان میں پیمنٹ سسٹم سے ۱۰ کروڑ سے زیادہ ٹرانزیکشنس (لین دین) کے ذریعہ تقریباً 6 لاکھ کروڑ روپیہ کا لین دین ہوتا ہے، آج اگر ہم حجم (والیوم) کی طرح سے سوچیں تو روزانہ پیمنٹ سسٹم لین دین قریب 97% فیصد ہے۔ یہ اسلئے ممکن ہوا کہ ڈیجیٹل ٹیمنس ٹرانزیکشنس پچھلے پانچ سالوں میں 50% بڑھنے کی وجہ ہے۔

22:- ریزرو بینک نے ابھی حال میں اپنا پھٹکر ادائیگی نظام آپریٹ کرنا شروع کیا ہے۔ مثلاً این ای ایف ٹی (قومی الیکٹرانک فنڈس منتقلی) 24 x 7 (چوبیسوں گھنٹہ) کام کرتا ہے۔ یہ یکھیل بدلنے والا ثابت ہو رہا ہے۔ اسکوشروع کرنے سے ہندوستان دنیا کے کچھ چندہ ممالک میں شامل ہو گیا جہاں یہ سہولت موجود ہے۔ بینک آف انٹرنیشنل سیٹلمنٹس (بی آئی ایس) نے ابھی حال میں شائع پیپرس میں اس بات کا اشارہ دیا ہے کہ یو پی آئی فریم ورک (بھارت کا) ایک بین الاقوامی ماڈل بن سکتا ہے جو بغیر کسی رکاوٹ اور تیزی سے نہ صرف اپنے ملکوں میں بلکہ الگ الگ ممالک کے درمیان ٹیمنس کی سہولت فراہم کر سکتا ہے۔ بین الاقوامی پلیٹ فارم پر اس ادائیگی کے طریقہ کار پر غور کرنا شروع ہو گیا ہے کہ ان تجربوں کو سیکھیں کہ کس طرح اور آگے ڈیجیٹل ٹیمنس کئے جائیں اور ہم بہت خوش ہیں اپنے تجربات سا جھ کرنے کے اور انکے ساتھ اشتراک کرنے کے نیشنل کارپوریشن آف انڈیا (این پی سی آئی) نے

طے کیا ہے کہ وہ ایک ذیلی ارادہ قائم کرے گی اور اسکی توجہ مرکوز ہوگی کہ یو پی آئی ماڈل کو دوسرے ممالک تک کس طرح پہنچائے جس سے ہندوستان کے ٹیمینٹس سسٹم کی عالمی پہونچ کو بڑھاوا ملنے میں مدد حاصل ہو۔ مقابلہ کی حوصلہ افزائی کو دھیان میں رکھنے کے ساتھ اور پھنکر ٹیمینٹس اسپیس (میدان) میں مزید نئی سوچ آزمانے کیلئے ہم نے اپنی ویب سائٹ پر اے پین انڈیا نیو امبریل ایٹھٹی (این یو ای) کا ڈرافٹ فریم ورک پھنکر چیمٹ سسٹم عوام کے تبصروں کیلئے رکھا ہے۔

ریگولیشن اوپنر وژن کو مضبوطی دینا:

23: 21-2 ویں صدی میں بینکنگ سیکٹر کے چاروں طرف پھیلاؤ کے سیاق و سباق میں ہمکو بینکنگ سیکٹر کو مستحکم اور شمولیت والا بنانے کو یقینی بنانے کیلئے بہت وسیع طور پر ریگولیشن اور سپروائزری اصلاحات کی آگاہی کی ضرورت ہے۔ یہ آر بی آئی کی کوشش رہی ہے کہ وہ اپنے حکمرانی اور ریگولیشن کاموں (فکشنس) پر مسلسل اصلاحات نافذ کرتا ہے تاکہ ریگولیشن فائٹیل اسٹیٹ پر اسکی پکڑ میں اضافہ کیا جاسکے۔ اس معاملہ میں کچھ وقت پہلے سے بہت سے قدم اٹھائے گئے ہیں۔ خاص طور سے ہم نے ریزرو بینک میں سپروائزری اور ریگولیشن کو از سر نو تشکیل کیا ہے تاکہ بہترین طریقہ سے ذرائعوں (ریسورسز) کو مختص کیا جائے اور آپسی تال میل بڑھایا جائے۔ نگرانی کے پس منظر سے اس سے منظم اور مزاجی خطرات کو پہچاننے میں مدد ملے گی جس سے آن سائٹ سپروائزر اور آف سائٹ سپروائزر ٹیموں کے درمیان رابطہ قائم رکھنے میں مدد ملے گی۔

24: ہم ایک گتھی ہوئی نگرانی کے رخ پر عمل کر رہے ہیں تاکہ ضروری تبدیلیوں اور انصاف پسند پالیسیوں پر کام کر کے خطرہ والے عمل و اداروں پر اپنی توجہ مرکوز کر کے بہتر انسٹرکشن اور کنٹریک کے ذریعے نگرانی کے مقاصد کو حاصل کر سکیں۔ ہم آف سائٹ (جسمانی نگرانی) نگرانی فریم ورک پر زیادہ توجہ دیر رہے ہیں تاکہ آن سائٹ نگرانی کو مدد مل سکے۔ نگاہ رکھنے والا نظام اور عمل کرانے والا نظام کو مجموعی طور پر توجہ رکھنے کیلئے ہم ایک سپر ٹیک پیش قدمی کی شروعات کر رہے ہیں۔ اس سے زیر نگرانی اداروں پر ویب کی بنیاد کے ذریعے، خود ہی پلاننگ پروسیس اور سا بر حادثہ والے معاملوں کی رپوننگ، بغیر رکاوٹ کے ڈاٹا اکٹھا کرنا اور زیر التوا معاملوں کی نگرانی کیلئے نئے نئے طریقہ و وقتاً فوقتاً معترف کرائے جائیں گے۔ مجوزہ ریسرچ اور پالیسی ڈویژن اور رسک اسپیشلسٹ ڈویژن اس طریقہ کار میں تعاون کریگا۔

25: غیر بینکنگ مالیاتی کمپنیوں (این بی ایف سی ز) اور ان سے جڑے ہوئے مالیاتی نظام کی منظم اہمیت کو مناسب طریقہ سے تسلیم کرنا ہوگا۔ ریزرو بینک نے انکی ایسٹ کو الٹی اور لکویڈٹی سے جڑے ہوئے معاملوں میں اصلاح کرنے کیلئے ضروری قدم اٹھائے ہیں۔ ریزرو بینک آف انڈیا ایکٹ 1934ء میں ترمیم جو یکم اگست 2019ء سے عمل میں آیا ہے۔ نے ریزرو بینک کو این بی ایف سی ز کے کام کے طریقوں میں (آپریشنس) تعمیری مداخلت کا مزید اختیار دیدیا ہے۔ ملک کی پانچ ہزار کروڑ روپیہ سے زیادہ (Rs. 5000) کی 50 غیر بینکنگ مالیاتی کمپنیوں (این بی ایف سی ز) کی ایسٹ لائیٹی۔ منجھٹ اور دیگر متعلقہ پہلوؤں پر قریب سے اور گہرائی سے نگاہ (نگرانی) رکھی جا رہی ہے۔ اسکے علاوہ 5 سے 100 تک این بی ایف سی ز کی جانچ پڑتال ریزرو بینک کے ریجنل آفسوں کے ذریعے جاری ہے۔

26: نگرانی کے چار کھمبوں کے علاوہ مثلاً آن۔ سائٹ انسپکشن، آف۔ سائٹ نگرانی، مارکٹ انٹیلیجنس (خفیہ جانکاری بازار سے) اور اسٹیچوری آڈیٹس کی رپورٹ، نگرانی کا پانچواں کھمبہ ہے وقت وقت پر اسٹیک ہولڈرس سے مکالمہ۔ بشمول اسٹیچوری آڈیٹس، کریڈٹ ریٹنگ ایجنسیاں کریڈٹ انفارمیشن کمپنیاں، میچول فنڈس اور بینکیں جو این بی ایف سی ز کو آئینہ دکھاتی ہیں۔ پانچویں کھمبہ کی تشکیل کی گئی ہے اسکا نام سیکٹر میں آنے والے خطرات اور ڈیولپمنٹس کے بارے میں بہتر طریقہ سمجھنا ہے تاکہ جب بھی ضرورت ہو معلومات حاصل ہو سکے۔

27: جہاں تک کوآپریٹو بینکنگ سسٹم کا تعلق ہے، ہم نے ایک مضبوط پرکھ رکھنے والا فریم ورک، شہری کوآپریٹو بینکوں کیلئے تیار (ڈیولپ) کر لیا ہے (یوسی بی ز کیلئے)۔ یہ فریم ورک کوآپریٹو بینکوں کیلئے ایک تہنیتی نظام کی طرح کام کرتا ہے۔ یہ کزور بینکوں کو فوری پہچان کر کے انکے ذریعے صحیح ایکشن لینے کے مقصد کیلئے بنایا گیا ہے۔ یہ نگرانی پہلو میں نقصان کے بعد ایکشن سے شفٹ ہو کر ممکنہ نقصان سے پہلے ہی ایکشن لینے کیلئے کہتا ہے اسکا ارادہ یوسی بی ز میں غیر محفوظ اثاثوں، کاموں پر نگرانی کو یقینی بنانا ہے، اور یہ کام لگاتار کی بنیاد پر ہوتا ہے مزید یہ کہ 31 دسمبر 2019ء تک انہیں سے 90 فیصد شہری کوآپریٹو بینکیں،

کوربیننگ سلیوشن (سی بی ایس) پر آچکی ہیں، حالانکہ ابھی بھی کوششیں جاری ہیں اس سلیوشن کو معیاری بنایا جائے اور صحیح نتائج کیلئے سی بی ایس میں اندرونی کنٹرول کا ایک قومی اور سمجھدار سیٹ تیار کیا جائے۔ سی اے ایم ای ایل ایس (کیملس) (کیپیٹل ایسٹ کوالٹی، منجمنٹ، ارننگس، لکویڈٹی اینڈ سسٹمز اور کنٹرول)، شہری کوآپریٹو بینکوں کیلئے نگرانی ریٹنگ کے طریقہ کار کو بھی جامعیت کے ساتھ سدھارا جائے۔ ہم نے یوسی بی زکوسی آر آئی ایل سی رپورٹنگ فریم ورک کے تحت لانے کیلئے کچھ قدم اٹھائے ہیں۔ ہم نے کریڈٹ سے متعلق خطرات میں پریشانیوں کو کم کرنے کیلئے بنائے گئے نارمس (قوانین) پر ایک ڈرافٹ گائیڈ لائنس جاری کی ہے اور ترقی سیکٹر میں قرض کے ہدف کو مالیاتی شمولیت میں مانا ہے۔ گورننس۔ (دیکھ بھال کا انتظام) میں سدھار کیلئے ہم نے یوسی بی زکوسی ڈپازٹ سائز ۱۰۰ کروڑ روپیہ یا اس سے زیادہ پر ہی بورڈ آف منجمنٹ کے دستور (کانسٹی ٹیوشن) پر گائیڈ لائنس جاری کی ہیں۔ جبکہ وہ چھوٹی یوسی ی زکوز کا راندہ طور پر اپناتے ہیں۔ مزید یہ کہ آر بی آئی کیلئے مناسب ریگولیٹری اختیارات کے حصول کیلئے کوآپریٹو بینکوں کے معاملہ میں قریب قریب وہ ہی ہیں جو بینکنگ کمپنیوں پر لاگو ہوتے ہیں۔ بینکنگ ریگولیشن ایکٹ 1949 میں کچھ ترمیمات کی تجویز رکھی گئی ہے۔

IV۔ آگے کا راستہ

28:- بینکنگ انڈسٹری میں بدلتا ہوا منظر، ایک مضبوط ریگولیٹری اور سپروائزری ماحول (رجیم) میں آنے والی کمیوں کو بے نقاب کر دیا جو کہ بڑھی ہوئی زوردار ایکشن اور تکنیک سے بھرپور بینکوں کی نگرانی کی وجہ سے ممکن ہے بینکوں کے سامنے چنوتی (چیلنج) ہے تکنیک کا بہترین استعمال اور نئی نئی جہتوں سے درمیانی قیمت (عاشی کی قیمت) کو کم کرنا تاکہ نیچے کے طبقہ تک فائدہ مل سکے۔ مزید یہ کہ مصنوعی اطلاعات (اے آئی، مشین کی سبج (ایم ایل) اور بڑے ڈیٹا مالیاتی خدمات کی نئی نیچ (انویشن) میں مرکزی کردار نبھاتے ہیں، ان سے فراڈس (دھوکہ دھڑی کے معاملہ) کو پہچاننے میں مدد ملتی ہے اور بار ورس کے ذریعہ فنڈس کے استعمال کی نگرانی کی بہتر طریقہ سے پہچان ہو سکے گی۔ اس سے مشکوک ٹرانزیکشن پر نظر وغیرہ رکھنے پر ڈیٹا سٹیس کو پروسیس کے ذریعہ سے نظر رکھی جاسکے گی۔

29:- پالیسی میکرس کے سامنے چنوتیوں میں سے ایک چنوتی یہ بھی ہے، خاص طور سے بھارت کی طرح ملکوں میں، وہ یہ کہ نئے انویشن بینکنگ سیکٹر میں اس طرح سے کئے جائیں کہ مالیاتی خدمات کی لاگت کم سے کم ہو اور وہ صارفین تک پہنچنے اور طرح طرح کے پروڈکٹس جو محفوظ ہوں میں اضافہ کیا جائے۔ اعلیٰ تجزیہ اور صحیح وقت سے پہلے ایکشن لینے کیلئے یہ سب بہت ضروری ہوگا۔

30:- ہمارا ہندوستانی بینکنگ سیکٹر اونچائیوں تک پہنچ رہا ہے۔ بینکوں کو بہت محنت کرنا ہوگی اس بدلتے ہوئے اقتصادی ماحول میں اپنے تجارتی طریقوں پر ازسرنو اسٹریٹیجی کے ساتھ کام کرنا ہوگا، نئے نئے پروڈکٹس لانا ہونگے اپنے صارفین کی فلاح و بہبود کو دھیان میں رکھتے ہوئے اور اپنی خدمات کو بہتر بنانے اور انہیں سدھار لانے پر کام کرنا ہوگا۔ امکانات بہت سے ہیں ہمیں معاملات کو گرفت میں لاکر موقع پر ہی کارروائی کرنا چاہئے۔