

ગ્રાહક સેવા અંગો

માસ્ટર સર્કિયુલર

( 30 જુન, 2006 સુધી અપડેટ કરાયેલ )

(આરબીઆઈની વેબસાઈટ [www.આરબીઆઈ.org.in](http://www.આરબીઆઈ.org.in) પર માસ્ટર સર્કિયુલર ઉપલબ્ધ છે  
અને તેને ત્યાંથી ડાઉનલોડ કરી શકાશે)



રિઝર્વ બેંક ઓફ ઇંડિયા  
શહેરી બેંકસ વિભાગ,  
સેન્ટ્રલ ઓફિસ,  
મુંબઈ.

આરબીઆઈ/ 2006-07/54

યુબીડી.બીપીડી.(પીસીબી).અમસી.No.5/09.39.000/2006-07

6 જુલાઈ, 2006

તમામ પ્રાઇમરી (પીસીબી) કો-ઓપરેટીવ  
બેંકસના ચીફ એક્ઝિક્યુટિવ ઓફિસર્સ

સાહેબશ્રી,

**ગ્રાહક સેવા અંગે માસ્ટર સર્ક્યુલર - યુસીબી**

18 ઓગષ્ટ, 2005 નો અમારો માસ્ટર સર્ક્યુલર યુબીડી બીપી (પીસીબી) એમ સી નં. 10/  
09.39.00/2005-06 જે ઉપર જણાવેલા વિષય પર છે. (આરબીઆઈની વેબસાઈટ [www.rbi.org.in](http://www.rbi.org.in)  
પર પ્રાપ્ત છે.) સાથે જોડેલ માસ્ટર સર્ક્યુલર આ અંગે 30 જુન, 2006 ના રોજ અપાયેલી તમામ  
સૂચનાઓ / માર્ગદર્શિકાઓને અપડેટ કરે છે.

આપનો વિશ્વાસુ,

(અન. એસ વિશ્વનાથન)  
કાર્યકારી મૂખ્ય મહાપ્રબંધક

## ગ્રાહક સેવા અંગે માસ્ટર સર્ક્યુલર

### અનુકૂળપત્ર

- 1 પરિચય
- 2 ગાઈપોરિયા સમિતિની ભલામણો.
  - 2.1 કાઉન્ટર ઉપર સેવા
  - 2.2 બિન-રોકડ લેવડ દેવડ માટે બિઝનેસ કલાકોનું વિસ્તરણ
  - 2.3 વિક્ષેપ રહીત સેવા
  - 2.4 ગ્રોહકોને માર્ગદર્શન
  - 2.5 ડિપોઝીટ અને અન્ય એકાઉન્ટ
  - 2.6 સેફ ડિપોઝીટ લોકર્સ
  - 2.7 અસ્વીકૃત ઇન્સ્ટ્રુમેન્ટ્સ
  - 2.8 ચૂકવનાર બેંક દ્વારા વ્યાજની ચૂકવણી
  - 2.9 ઓળખ પટી
  - 2.10 જોબ સમૃદ્ધિ કરણ
2. તાલીમ
3. શરૂઆતી તાલીમ
4. પુરસ્કાર અને માન્યતા
5. સિસ્ટમ અને કાર્યવાહી
6. ગ્રાહક સેવા ઓડિટ
7. ફરિયાદ પુસ્તિકા
8. ચકાસણી / ઓડિટ રિપોર્ટ
9. ફરિયાદ આવતી હોય તેવા કર્મચારી
10. વિરાધ અધિકારીઓ દ્વારા સમયાંતરે મુલાકાત
11. માળખાકીય જોગવાઈ
12. ગ્રાહક શિક્ષણ
13. સુરક્ષા વ્યવસ્થા
14. ફર પ્રેક્ટીસ કોડ - બેંક સર્વિસ ચાર્જનું ડિસલ્પે

15. સમય મર્યાદા ડિસપ્લે
  16. એકાઉન્ટ પેચી ચેકનું કલેકશન - થર્ડ પાર્ટી એકાઉન્ટમાં રકમ જમાકરવા પર પ્રતિબંધ
  17. પીસીબીના એકસ્ટેન્શન સેન્ટર પર સુવિધાઓ
  18. પુસીબીના કાઉન્ટર પર નોટ ગણાવાના મશીનની વ્યવસ્થા
- 3 લોકલ / આઉટસ્ટેશન ચેક માટે તત્કાલ કેઢિટ**
- 3.1. રૂ. 5000 સુધીના સ્થાનિક / આઉટસ્ટેશન ચેક
  - 3.2 રૂ. 10,000 સુધીના અન્ય આઉટસ્ટેશન ચેક
  - 3.3 સ્થાનિક ચેક
  - 3.4 અમલીકરણ અને જવાબદારી
  - 3.5 આઉટસ્ટેશન ચેક / ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટના કલેકશનમાં વિલંબ માટે વ્યાજની ચૂકવણી.
  - 3.6 આઉટસ્ટેશન ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટના ઝડપી કલેકશન માટે વધારાના પગલા
- 4 અન્ય સ્કૂચનાઓ.**
- 4.1 ચેકબુક ઈસ્યુ કરવી
  - 4.2 એડવાન્સમાં ટર્મ ડિપોઝીટ પાકતી મુદતની જણકારી
  - 4.3 ફરિયાદ પુસ્તિકાની જગતણી
  - 4.4 સમયાંતરે સમીક્ષા અને મોનિટરીંગ
  - 4.5 ડુલિલકેટ ડિમાન્ડ ફ્રાફ્ટ ઈસ્યુ કરવા.
- 5. નોમિનેશન સુવિધા માટે કાનૂની જોગવાઈઓ**
- 5.1 નોમિનેશનના નિયમો :
  - 5.2 સેફ કસ્ટડીમાં ચીજ વસ્તુઓનું નોમિનેશન
  - 5.3 બેંકની બુકસમાં નોમિનેશનનું રજિસ્ટ્રેશન
  - 5.4 પાસબુક, ડિપોઝીટ રિસિપ્ટ વગરેમાં રજિસ્ટર્ડ નોમિનેશનની શરતનો સમાવેશ.
- 6. ગોઈપોરિયા સમિતિની ભલામણોના અમલ માટે મોનિટરીંગ સિસ્ટમ**
- 7. ગ્રાહક સેવા ફરિયાદનું નિવારણ**
- પૂરવણી - I ગ્રાહક સેવા અંગે ગોઈપોરિયા સમિતિની 15 મહત્વની ભલામણો
- પૂરવણી - II ફરિયાદ પુસ્તકની રૂપરેખા
- પરિશિષ્ટ - 1 માસ્ટર સર્કયુલરમાં સમાવાયેલ પરિપત્રોની ધારી

## ગ્રાહક સેવા અંગે માસ્ટર સર્ક્યુલર

### 1 પરિચય

શહેરી અને અર્ધ શહેરી વિસ્તારમાં બેંકિંગ અને કેડિટની જરૂરિયાતનો અવકાશ પૂરવા માટે જ ખાસ પ્રાઇમરી (અર્બન) કો.ઓપરટિંગ બેંકોની સ્થાપના કરવામાં આવી હોવાથી આવી બેંકોમાં ગ્રાહકની સેવાની ગુણવત્તા ઉચ્ચ કક્ષાની હોવી જોઈએ. ગ્રાહકની જરૂરિયાતોને સંતોષવા માટે બેંકે પોતાની ઈમેજ જગળવીને વિશ્વાસ ઉભો કરીને સ્પર્ધાત્મક વાતાવરણમાં ઓળા ખર્ચે ફડ મેળવવાનું રહેશે. આરબીઆઈનો સતત પ્રયાસ રહે છે કે ગ્રાહક સેવામાં બેંક પોતાનું પ્રદર્શન સુધારે. આરબીઆઈએ 1990માં શ્રી એમ. એન. ગોઈયોરિયાની આગેવાની હેઠળ એક સમિતિની રચના કરી હતી જેઓ ત્યારે આરબીઆઈના અધ્યક્ષ હતા. સમિતિએ બેંકોમાં ગ્રાહકોની સેવા સુધારવા માટે કટેલીક ભલામણો કરી હતી. આરબીઆઈએ આ વિષયપર કટેલીક માર્ગદર્શિકા આપેલી છે જે કિડટ અને આઉટ સ્ટેશન ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટને લગતા છે. ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટના કલેકશનમાં વિલંબ પર વ્યાજની ચૂકવાણી, સમય મર્યાદાનું પાલન, ડીડી, ટીરી ઈસ્યુ કરવા, ચેક બૂક ઈસ્યુ કરવા, વગરે. આંગે આપાયેલી કટેલીક સૂચનાઓ નીચે મૂજબ છે.

- (i) ગોઈપોરિયા સમિતિની ભલામણોના આધાર આપાયેલી સૂચના
- (ii) સ્થાનિક / આઉટસ્ટેશન ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટના કલેકશન અંગે સૂચનાઓ
- (iii) અન્ય સૂચનાઓ.

### 2 ગોઈપોરિયા સમિતિની ભલામણો.

પ્રાઇમર (અર્બન) કો-ઓપરેટિંગ બેંકોએ જે અમલમાં મૂકવાની છે તે ગોઈપોરિયા સમિતિની ભલામણો નીચે મુજબ છે :

#### 2.1 કાઉન્ટર ઉપર સેવા

##### 2.1.1 બિઝનેસ અને કામના કલાકો

બિઝનેસના કલાકો શરૂ થાય ત્યારે કર્મચારીઓ પોતાની જગ્યા પર હોવા જોઈએ અને બિઝનેસનાકલાકો પૂરા થયા ત્યાં સુધીમાં દેશેક ગ્રાહકને ધ્યાનમાં લેવા જોઈએ. વાસ્તવમાં જે કો ઘણી શાખાઓમાંકર્યમારીઓ પોતાને ગમે ત્યારે કાઉન્ટર ખોલે છે અને બિઝનેસકલાકો પૂરા થાય ત્યારે કતારમાં ઉભેલ ગ્રાહકોનું કામકરતા નથી. કટેલીક બેંકોમાં બિઝનેસકલાકો શરૂ થતા જગ્યાને સુવિધા મળે તે માટે સ્ટાફ માટે કામના કલાકો 15 મિનિટ વહેલા શરૂ કરી દે છે. મેટ્રોપોલિટન અન અર્બન કેન્દ્રોમાં બેંકની દેશેક શાખામાં આવી વ્યવસ્થા કરવામાં આવે તે જરૂરી છે.

2.1.2 એવી ફરિયાદો મળી છે કે બિઝનેસ કલાકો પૂરા થાજ કાઉન્ટર બંધ કરી દેવામાં આવે છે અને ગ્રાહકોના કામ પૂરા કરવામાં આવતા નથી. બેંકોને એવી સૂચના આપી શકાયતે બિઝનેસ કલાકો દરમિયાન બેંકિંગ હોલમાં પ્રવેશતા તમામ ગ્રાહકનું કામ પૂરુઢ કરવામાં આવે.

2.2 બિન-રોકડ લેવડ દેવડ માટે બિઝનેસ કલાકોનું વિસ્તારણ વધારાના બિઝનેસ કલાકોદરમિયાન કાઉન્ટર પરનો સ્ટાફ નીચેના કામકરી શકે (ટાઇમીંગ શાખાઓએ દર્શાવવાનો રહેશે.)

##### (a) નોન-વાઉચર જનરેટિંગ લેવડ દેવડ:

- (i) પાસબુક ઈસ્યુ કરવી / સ્ટાફ ઓફ એકાઉન્ટ
- (ii) ચેક બૂક ઈસ્યુ કરવી
- (iii) ટર્મ ડિપોজીટ રિસિપ્ટ / ઇન્ફાન્ટ ડિલીવરી
- (iv) શરેઅરજી ફોર્મનો સ્વીકાર અને
- (v) કિલયર્ટિંગ ચેકનો સ્વીકાર / કલેકશન માટેના બિલ એક્ષેપ્ટન્સ

(b) વાઉચર જનરેટિંગ લેવડ દેવડ :

- (i) ટર્મ ડિપોઝીટ રિસિપ્ટ (ટીડીઆર) ઈસ્યૂ કરવી
- (ii) બાકી રહેતા લોકર ભાડા માટે ચેકનો સ્વીકાર
- (iii) ટ્રાવેલર્સ ચેક ઈસ્યૂ કરવા.
- (iv) ગિફ્ટ ચેક ઈસ્યૂ કરવા
- (v) ટ્રાન્સફર કેડિટ માટે વ્યક્તિગત ચેકનો સ્વીકાર

2.3 નિરંતર સેવા

બિઝનેસ કલાકો દરમિયાન કોઈપણ કાઉન્ટર ખાલી ન રહે અને ગ્રાહકોને નિરંતર સેવા મળતી રહે તે માટે રાહતરૂપ પૂરતી વ્યવસ્થા કરી શકાય.

2.4 ગ્રાહકોને માર્ગદર્શન

બંધુ નાની શાખાઓને બાદ કરતા તમામ મોટી શાખાઓ પર પૂછપરછ હું આપને શું મદદ કરી શકું. કાઉન્ટર હેવા જોઈએ. આ કાઉન્ટર માત્ર પૂછપરછ માટે કામ કરી શકે, પરંતુ આવશ્યકતા પ્રમાણે ત્યાં બીજા કામ પણ થઈ શકે. શકાય હોય ત્યાં સુધી આવા કાઉન્ટર પ્રવેશ કર પાસે જ હેવા જોઈએ.

2.5 ડિપોઝીટ અને અન્ય એકાઉન્ટ

2.5.1 નોમિનેશનની સુવિધા

બેંકો એકાઉન્ટ ખોલવાના, સુધારેલા ફોર્મ મેળવી શકે જેમાં નોમીનીનું નામ અને સરનામું લખવા માટે જગ્યા હોવી જોઈએ. એકાઉન્ટ ખોલવાના ફોર્મની સાથે કાનૂની રીતે સુધીત નોમિનેશ ફોર્મ ઉપયોગમાં લઈ શકાય. નોમિનેશન સુવિધા વિશે ચેક બુક / પાસ બુગમાં અને ગ્રાહક સુધી પહોંચતા સાહિત્યમાં પૂરતો પ્રચાર કરી શકાય.

નોમિનેશન એક નિયત હેવા જોઈએ (અપવાદ નહીં) અને બેંકોએ વર્તમાન ખાતા સહિતના તમામ ખાતાઓને નોમિનેશન હેઠળ આવતી લેવા પ્રયાસ કરવો જોઈએ સિવાય કે એવા ખાતા જેમાં ગ્રાહક જ નોમિનેશન પવાનો ઈનકાર કર્યો હોય. આ હકીકિત રેકર્ડ કરવાની રહેશે અને તેનું પાલન નથી થયું તે બાબત પર હોડી દેવાનું રહે.

2.5.2 નોમિનેશનની સુવિધા માત્ર ડિપોઝીટ એકાઉન્ટસ પર નથી પરંતુ સેફ કસ્ટડીની ચીજો, સેફડિપોઝીટ લોકર્સ માટે પણ છે. ગ્રાહકોને ડિપોઝીટ એકાઉન્ટસ માટે નોમિનેશનની સુવિધાની વધારે જાણકારી છે તેથી સેફ ડિપોઝીટની ચીજો અને સેફ ડિપોઝીટ લોકર્સની નોમિનેશન સુવિધાઓ વિશે પણ અસરકારક પ્રચાર કરવો જોઈએ.

2.5.3 સેર્વિઝ બુક પાસ બુક / એકાઉન્ટના સ્ટેટમેન્ટ્સ

(a) બેંકે એવી વ્યવસ્થા અમલમાં મૂકવાની રહેશે જેનાથી પાસબુક સતત અપડેટ થતી રહે, તેસ્થાપણી હોય અને તેમાં બધી ખરી વિગતો હોય જે કાપદેસરની વ્યક્તિ કારા લખવામાં આવી હોય.

(b) પાસબુકને નિયમિત પણે અપડેટ કરવા માટે ગ્રાહકોને માહિતગાર કરવા જોઈએ.

(c) ગ્રાહકોને આ બાબતમાં સંતોષ આપવા માટે બેંકો નીચે જણાવ્યા પ્રમાણે પગલા લઈ શકે.

(d) પાસબુક નિયમિત પણે / સમયાંતરે અપડેટ કરવા અંગેના ફાયદા ગ્રાહકોને સમજાવવા માટે ગ્રાહકના માર્ગદર્શનની નું બેશ શરૂ કરી શકાય.

(e) ગ્રહકોને સંતોષ માટે આ બાબતો પર ધ્યાન આપવા કર્મચારીઓને જણાવી શકાય.

(f) નિયમ પ્રમાણે પાસબુક સૌંપવામાં આવે ત્યારે તાત્કાલિક તેને અપડેટ કરવાની હોય છે, મોટા પ્રમાણમાં એન્ટ્રીના કારણો જે અપડેટ કરવાનું અશક્ય હોય તો બીજા દિવસે પાસબુક કલેક્ટ કરવા માટે પેપર ટોકન આપી શકાય.

#### 2.5.4 ટર્મ ડિપોઝીટ

(a) ટર્મ ડિપોઝીટની બાબતમાં બેંકોએ ઘણી વિવિધતા અપનાવી છે. ગ્રાહકોની જરૂરિયાતો સંતોષવા માટે ઘણી યોજનાઓ શરૂ કરવાઈ છે. જોકે ગ્રાહકોમાં ઘણી યોજનાઓ અંગે માર્ગદર્શનનો અભાવ જોવા મેળે છે તેથી ગ્રાહકોને આંદોલન પોત્યાં વિગતો મળી રહે તે માટે બેંકોએ તમામ યોજનાઓનો વ્યવસ્થિત પ્રચાર કરવો જોઈએ. ગ્રાહકોને ટર્મ ડિપોઝીટ પર ડિસ્કાઉન્ટ રેટ પર માસિક વ્યાજની જોગવાઈ અને ટર્મ ડિપોઝીટ રિસિપ્ટની સેક સસ્ટર્ડી વિશે પણ માહિતી આપવી જોઈએ.

(b) ટર્મ ડિપોઝીટ અરજી ફોર્મ એવી રીત તૈયાર કરવાના રહેશે જેથી પાકતી મુદ્દતે ડિપોઝીટ ઉપાડવા અંગે માર્ગદર્શન માની રહેણી જે કિસ્સામાં ગ્રાહકે પાકતી મુદ્દતે બેંક ડિપોઝીટનું શું કરવું તે જણાવેલ ન હોય તેમાં બેંકોએ નિયમ તરીકે ડિપોઝીટ અંગે વહેલાસર પાકતી મુદ્દતની તારીખ વિશે જણ કરવી જોઈએ.

#### 2.5.5 ડિપોઝીટ સ્ક્રિપ્ટ પર સલાહકાર સેવા

ગ્રાહકને વિવિધ ડિપોઝીટ સ્ક્રીમમાં રોકાણ અંગે નિર્ણય લેવામાં સલાહઆપીને તેને સંતોષ આપી શકાય. તેમાં ગ્રાહકની વિવિધ જરૂરિયાતોને ધ્યાનમાં લેવી જોઈએ. બેંક વિવિધ ડિપોઝીટ સ્ક્રીમમાં રોકાણના પ્રકાર વિશે માર્ગદર્શન આપીને ગ્રાહકની આવશ્યકોને પણ ધ્યાનમાં રાખીને સલાહ આપી શકે.

#### 2.5.6 ગ્રાહકનો માર્ગદર્શન માટે બ્રોશર / ચોપાનિયા

વિવિધ યોજનાઓની માહિતી નિયમો અનુસાર્તો સાથે હિંદી / અંગ્રેજી અને પ્રાદેશિક ભાષામાં બ્રોશર / ચોપાનિયામાં છપાવીને બેંકો ગ્રાહકોને માર્ગદર્શન આપી શકે. આ બ્રોશરમાં રોજના બૌંકિંગ વ્યવહારની સરળતા માટે શું કરવું અને શું નકરવું તેની વિગતો પણ હોઈ શકે જેમ કે મહિનાના ત્રીજા કે ચોથા સપ્તાહમાં પાસબુક આપડેટ કરાવવી, જોઈન્ટ એકાઉન્ટ્સ રાખવાના કાયદા અને નોમિનેશ / ટર્મ ડિપોઝીટ રિસિપ્ટ સેક કસ્ટર્ડીમા રાખવી અને પાકતી મુદ્દતે નિકાલની સૂચનાઓ વગેરે.

#### 2.6 સેક ડિપોઝીટ લોકર્સ

બેંકોઓ રહેણાંક વિસ્તારમાં વધુને વધુ લોકર સુવિધાઓ આપવી જોઈએ. જ્યાં કોમર્શીયલ ડ્રિફ્ટએ ફાયદાકારક હોય.

#### 2.7 અસ્વીકૃત ઇન્સ્ટ્રુમેન્ટ્સ

બેંક એ બાબતની કાળજી રાખી શકે કે અસ્વીકૃત ઇન્સ્ટ્રુમેન્ટ ગ્રાહકને તુરત તે જ દિવસ પરત કરવામાં આવે / પાછા આપવામાં આવે અને તે 24 કલાકની અંદર કરવામાં આવે.

#### 2.8 ચૂકવનાર બેંક દ્વારા વ્યાજની ચૂકવણી

જે કેડિટ પર વિલંબ થાય તેના માટે વ્યાજ કલેક્ટિંગ બેંકે ચૂકવવાનું રહેશે એ હકીકત છેકે મોટા ભાગના કિસ્સામાં ચૂકવનાર બેંકની ઉપેક્ષાના કારણો ચેક કલેક્શનમાં વિલંબ થાય છે. આવા વિલંબ માટે ચૂકવનાર બેંક જવાબદાર હોઈ શકે ત્યારે તે કલેક્ટિંગ બેંકને ૨કમ ચૂકવીને વળતર આપી શકે છે. આ હેતુ માટે કલેક્ટિંગ બેંકને ૨કમ મોકલવામાં ચૂકવનાર બેંક તરફથી બેંક દિવસ કરતા વધારે મોડુલ થાય તો તે તે બેંકની ભૂલ ગણાય. જોકે ચેકના લેજરમાં વ્યાજ જમાકરવાની જવાબદારી કલેક્ટિંગ બેંકની જ ગણવામાં આવશે.

#### 2.9 ઓળખ પટી

દેશ કર્મચારી એક ઓખ પઠી પહેરશે જેના પર તેનો ફોટો અને નામ દેખાય તે રીતે દર્શાવેલ હોય. તેનાથી તેને સતતવાર ટથ મળશે ઉપરાંત ગ્રાહકો સાથે સારા સંબંધ સ્થપાઈ શકશે.

#### 2.10 જોખ સમુદ્દ્ર કરણ

ગ્રાહકની સેવા પ્રત્યે ઉદાસીનતા અને બેદરકારી માટે બીબાઢાળ પદ્ધતિનું કામ જવાબદાર હોય છે. કર્મચારીઓ કામનો આનંદ ઉઠાવ અને કામમાં રસલેતા થાયતે માટે વિભાગમાં થોડા ફેરફારો થતા રહે અને વધુ જવાબદારીવાળું કામ સૌંપવામાં આવે તે જરૂરી છે. પાસબુકની ચકાસણી / કસ્ટમરના ખાતામાં ડિપોઝીટ થયેલા ચેકની રિસીપ્ટ વગેરે કામથી ગ્રાહકની સુવિધા વધશે ઉપરાંત કર્મચારીઓની નૈતિક તાકાત વધશે.

#### 19. તાલીમ

ગ્રાહકની સેવા માટે કર્મચારીઓને વિવિધ પ્રકારની તાલીમ આપવા તાલીમી કાર્યક્રમો શરૂ કરવામાં આવે તે જરૂરી છે. કર્મચારીને ગ્રાહકની સેવા પ્રત્યે યોગ્ય વલણ ફેણવવા અને ગ્રાહકની આવશ્યકતાઓને ધ્યાનમાં રાખવા માટે તાલીમ આપી શકાય. તાલીમ કાર્યક્રમથી હકારાત્મક પરિવર્તનો આવશે અને કર્મચારીઓ ગ્રાહકલક્ષી બનશે.

#### 20. શરૂઆતી તાલીમ

નવા ભરતી થનારન એ પ્રકારની તાલીમ મળવી જોઈએ જેનું બીજા અનુકરમ કરે. તમામ નવા ભરતી થનારાઓ જેમકે કલાર્ક / અધિકારીઓને તેમની ભરતી બાદ તેણું ઈન્ડક્શન કાર્યક્રમમાં સામેલ કરવા જોઈએ. બેંકોમાં આ માટે સહકારનું વાતાવરણ હોવું જરૂરી છે.

#### 21. પુરસ્કાર અને માન્યતા

સારું કામ કરનારને પુરસ્કાર મળવો જ જોઈએ. પુરસ્કાર અને માન્યતાની સિસ્ટમ એવી હોવ જોઈએ જેમાં ઉદાસીન કર્મચારીઓને મનોવૈજ્ઞાનિક ઉપરાંત આર્થિક નુકસાન પમ થવું જોઈએ. પુરસ્કારની પોજના હેતુલક્ષી હશે તો જ કર્મચારીઓ વધુ સાર કામ કરવા માટે પ્રરાશો. કામની બાબતમાં (ગ્રાહક સેવા) ઉદાસીન વલણની નોંધ લેવાની જ જોઈએ બેંકોએ એવી વ્યવસ્થા ઉભી કરવી જોઈએ જેમાં કર્મચારીઓને રેટિંગ મે અને ગ્રાહક સેવા સારી હોય તો તેમને પુરસ્કાર આપવામાં આવે. આવી કોઈપણ પ્રકારની સિસ્ટમ હેતુલક્ષી હોવી જોઈએ, વ્યકિત્વલક્ષી નહીં. કોઈપણ પોજના એવી રીતે ઘડવાની રહેશે જેમાં આખરી ઘોય ગ્રાહકને સંતોષ આપવાનો અને તેની સેવા કરવાનો હોય.

#### 22. સિસ્ટમ અને કાર્યવાહી

સિસ્ટમ અને કાર્યપદ્ધતિ જરૂરી છે જેથી બેંકો અસરકારક અને કાર્યદક્ષ રીતે કામ કરી શકે અને ગ્રાહકના નાણાં સુરક્ષિત રહે બેંકો પોતાની સિસ્ટમ અને કાર્યપદ્ધતિ એવી કરી શકે જેમાં અન જરૂરી બાબતોનો છે ઉડી જાય અને માત્ર આવશ્યક બાબતો જ જળવાઈ રહે.

#### 23. ગ્રાહક સેવા ઓડિટ

ગ્રાહકની સેવાના વિવિધ પાસાઓની સમીક્ષા કરવાની આવશ્યકતા છે અને તેમાં નવી બાબતો સામેલ કરવી જોઈએ બેંક પોતાના ગ્રાહકની સેવાના મુદ્દે ઓડિટ વલણ અપનાવી શકે અને ગ્રાહક સેવા વિસ્તૃત બનાવવા માટે નીચેના સ્તર સુધી આ નીતિનો પ્રસાર કરી શકે.

#### 24. ફરિયાદ પુસ્તિકા

બેંકના પરિસરમાં બધા ઉપયોગ કરી શકે તે રીતે એક ફરિયાદ પુસ્તિકા કમ સલાહ બોક્સ રાખવું જોઈએ. દેશ બેંકની શાખામાં એક ફરિયાદ પુસ્તિકા હોવી જોજઈએ જેના દેશ સેટની પૂરતી નકલો હોવી જોઈએ જે એવી રીતે બનાવવી જોઈએ જેમાં ફરિયાદીને ફરિયાદની સ્વીકૃત નકલ મળે.

#### 25. ચકાસણી / ઓડિટ રિપોર્ટ

ઓડિટ પેઢીઓ સહિતના ઈન્ટરન્લ ઈસ્ટપેક્ટર્સ / ઓડિટરે જેઓ તેમના બ્રાન્ચ ઈન્સપ્લશન / ઓડિટમાં સામેલ હોય તેમનો ગ્રાહકને લગતા વિવિધ પાસાઓ જેમ કે ફરિયાદની ગંભીરતા

અને સમસ્યાના નિરાકરણ વગેરે પર ધ્યાન આપવું જોઈએ અને તેના અવલોકનના આધારે વિવિધ બાબતોમાં સુધારા અને ખામીની નોંધ લેવાવી જોઈએ.

#### 26. કરિયાદ આવતી હોય તેવા કર્મચારી

ગ્રાહક સંપર્ક માટે કર્મચારીઓની નિમણણું પરસંદગીના આધારે હોવી જોઈએ કલ્પના શીલ અને નવું કરવાનું વલણ હોય તેવા વધુ કર્મચારીઓને તાલીમ આપી શકાય. જ્યાં જણી જોઈને ગ્રાહકને સંતોષ આપવામાં આવે છે અથવા તેની ભરાબર સેવાક રવામાં આવતી નથી તેવી બાબતોની નોંધ લેવીજોઈએ અને કર્મચારીના સર્વિસ રેકડ્માં નોંધ કરવા ઉપરાંત તેની સામે કાર્યવાહી થવી જોઈએ.

#### 27. વિરષ્ટ અધિકારીઓ દ્વારા સમયાંતરે મૂલાકાત

વારિષ્ટ અધિકારીઓએ શાખાની મૂલાકાત દરમિયાન ગ્રાહક સેવાની બાબત પર ધ્યાન આપવું જોઈએ જો વિરષ્ટ અધિકારીઓ શાખાના વાતાવરણની ઉલટ તપાસ કરે અને શાખે આપેલ ગ્રાહક સેવાના રેકડ્ની ખરાઈ તપાસે તો તેનાથી ઘણો ભાયદો થશે.

#### 28. માળખાડીય જોગવાઈ

બેંકીંગ વ્યવહાર સરતાથી અને આરામથી થાય તે માટે બેંક ગ્રાહકોને વધુ જગ્યા આપવી, ધોંગ ફર્નિચર, પીવાના પાણીની સુવિધા, ચોખ્ખું વાતાવરણ (દિવાલોને પોસ્ટરથી મુક્ત રાખવી) વગેરે પર ધ્યાન આપી શકે.

#### 29. ગ્રાહક શિક્ષણ

બેંકોની સાથે કામકરવામાં અધિકારી અને જવાબદારીની દ્રષ્ટિએ ગ્રાહક શિક્ષણ જરૂરી છે અને તેને ગ્રાહક સેવા માટે મૂળભૂત બાબત ગણવી જોઈએ. ગ્રાહકને માત્ર વિવિધ યોજનાઓ અને બેંકની સર્વિસ જ નહીં પરંતુ પ્રક્રિયા, કાર્યવાહી, કાન્કુની આવશ્યકતા અને બેંક દ્વારા સર્વિસ આપવામાં મર્યાદાઓ વિશે પણ જાણકારી આપવી જોઈએ તેના માટે જહેરખરો, સાહિત્ય, સંપર્ક, સેમિનાર વગેરેનો ઉપયોગ કરી શકાય. બેંકોએ ગ્રાહક શિક્ષણના તમામ કાર્યકો પાતાના કર્મચારીઓને જોડવા જોઈએ.

#### 30. સુરક્ષા વ્યવસ્થા

ત્રાસવાદ / લૂટના બનાવોને ધ્યાનમાં રાખીને બેંકોએ પોતાની સરન્કા વ્યવસ્થાની સમીક્ષા કરીને તેમાં સુધારા કરવા જોઈએ જીથી કર્મચારી અને જનતા વચ્ચે વિશ્વાસ વધે. સુરક્ષા કર્મચારીઓ માટે નિયમિત ડિલ / તાલીમની જોગવાઈ કરવી જોઈએ.

#### 31. ફેર પ્રેક્ટીસ કોડ - બેંક સર્વિસ ચાર્જનું ડિસપ્લે

બેંકો પોતાના બોર્ડની મંજૂરીથી સર્વિસ ચાર્જ નક્કી કરી શકે છે. જોકે સર્વિસ ચાર્જ ફિક્સ કરવા માટે વિવિધ પ્રકારની સર્વિસ જેમ કે ચેક કલેકશન માટેના ચાર્જ વગેરેમાં તેમણે એ બાબતની કાળજ રાખવી જોઈએ કે તે વ્યાજબી હોય અને તે આ સર્વિસ આપવાના એવરેજ ખર્ચ મુજબ ન હોય. બેંકોએ એ બાબતની કાળજ પણ રાખવી જોઈએ કે જ ગ્રાહકોની સક્રિયતાનું પ્રમાણ ઓછું હોય તેમને દંડ ન થાય. બેંકીંગ સર્વિસમાં પારદર્શિતા લાવવા માટે શિડ્યુલ્ડ કો-ઓપરેટિવ બેંકોએ પોતાની વેબસાઈટ પર જુદી જુદી તમામ યુસીબી, શિડ્યુલ્ડ સહિતની યુસીબીએ તેમની ઓફિસ / શાખાઓ અને નીચેની સર્વિસના ચાર્જ સ્થાનિક ભાષામાં જણાવવા જોઈએ.

#### A. નિઃશ્વાસ અપાતી સુવિધાઓ

#### B. અન્ય

- i) એસબી એકાઉન્ટમાં રાખવાનું લઘુતમ બેલેન્સ
- ii) એસબી એકાઉન્ટમાં લઘુતમ બેલેન્સ નરાખવા પર લેવાતા ચાર્જસ
- iii) આઉટસ્ટેશન ચેક કલેકશન માટેના ચાર્જસ
- iv) ડિમાન્ડ ફ્રાફ્ટ ઇસ્યુકરવા માટેના ચાર્જસ, જો હોય તો
- v) એકાઉન્ટ સ્ટેટમેન્ટ માટેના ચાર્જસ
- vi) એકાઉન્ટ બંધ કરવા માટેના ચાર્જ, જો હોય તો

vii) એટીએમ સ્થળો પર ડિપોઝીટ / ઉપાડના ચાર્જસ, જો હોય તો

32. **સમય મર્યાદા ડિસ્પલે**

ચોક્કસ બિઝનેસ વ્યવાહર માટેની સમય મર્યાદા બેંકિગ હોલમાં બધાને દેખાય તેમ ડિસ્પલે કરવી જોઈએ જથી ગ્રાહકનું ધ્યાન તેનાતરફ જાય અને તેના તરફ ગ્રાહકનું તેમજ કર્મચારીઓનું ધ્યાન તેના પાલન માટે જાય.

33. **એકાઉન્ટ પેચી ચેકનું કલેક્શન - થઈ પાઈ**

એકાઉન્ટમાં રકમ જમાકરવા પર પ્રતિબંધ પેચીને બાદ કરતા પુસીબીએ અન્ય કોઈપણ વ્યક્તિત પાસેથી એકાઉન્ટ પેચી ચેક સ્વીકારવા ન જોઈએ. જ્યાં. ઉપાડનાર બેંકને કેન્દ્રિય રકમ તેના સિવાયના અન્ય કોઈ એકાઉન્ટમાં જ્મા કરવાનું જરૂરાવે તેમાં બેંકાએ દ્રોઅર / પેચીને ચેકની રકમ દ્રોઅર કારા ઉપાડવા જરૂરાવવું જોઈએ આ સૂચના બેંક કારા અન્ય બેંકને ચૂકવવા પાત્ર ચેક માટે પણ લાગુ પડશે.

2.33.1 પીસીબીના એક્સ્ટેન્શન સેન્ટર પર સુવિધાઓ પુસીબી ધોજના એક્સ્ટેન્શન કાઉન્ટર પર નીચેના મર્યાદિત વ્યવહારો કરી શકશે.

- i. ડિપોઝીટ / ઉપાડ વ્યવહાર
- ii. ડ્રાફ્ટ અને મેલ ડ્રાન્સફર ઈસ્પ્યુ કરવા અને વટાવવા
- iii. ટ્રાવેલર્સ ચેક ઈસ્પ્યુ કરવા અને વટાવવા
- iv. બીલ કલેક્શન
- v. ગ્રાહકની ફિક્સેડ ડિપોઝીટની સામે ઉપાડ (એક્સ્ટેન્શન કાઉન્ટર પર સંબંધિત અધિકારીની મંજૂરીની સત્તા અંદર) અને
- vi. અન્ય લોનની ચૂકવણી (માત્ર વ્યક્તિત કારા) જે હેડ ઓફિસ / બેંક બ્રાન્ચ કારા મંજૂર કરાઈ હોય અને માત્ર રૂ. 1 લાખની મર્યાદમાં હોય માત્ર તેવી જ.

34. કાઉન્ટર પર નોટ ગણાવાના મશીનની જોગવાઈ - પુસીબી પ્રાઇમરી (અર્બન) કે-ઓપરેટીલ બેંકાએ પોતાની શાખાઓ પર પેમેન્ટ કાઉન્ટર પર નોટ ગણાવાના મશીન રાજવા જોઈએ જેનો ઉપયોગ ગ્રાહકો કરી શકે તેનાથી ગ્રાહકોના મનમાં વિશ્વાસ બેસે અને તેઓ પેપર બેનથી અપાયેલા નોટના પેકેટ સ્વીકારે.

### 3 લોકલ / આઉટસ્ટેશન ચેક માટે તત્કાલ કેરિડ

3.1. રૂ. 5000 સુધીના સ્થાનિક / આઉટસ્ટેશન ચેક તમામ પ્રાઈમરી (અર્બન) કો.ઓપરેટેટર બેંકો રૂ. 5,000 સુધીની રકમના ચેક જે વ્યકિતગત એકાઉન્ટ ધારકના નામે હોય તેવા આઉટસ્ટેશન ચેક પર કેરિડ આપી શકે છે. જેમાં તેમને એકાઉન્ટની વર્તણૂક પર વિશ્વાસ હોવો જોઈએ. તેમાં આ વ્યવસ્થાનું સંપૂર્ણ પણે પાલન થતું જોઈએ. આઉટ સ્ટેશન ચેકના કિરસામાં બેંક સામાના કલેક્શન ચાર્જ વસુલી શકે. બેંકે આવી સુવિધા માટે ગ્રાહકની માગણીની રાહ જોવી ન જોઈએ પરંતુ સામાન્ય પ્રક્રિયાના ભાગ રૂપે જ આ સવિધા આપવી જોઈએ. જોકો સ્થાનિક ચેકના સંદર્ભમાં બેંક રૂ. 5000 સુધી તાત્કાલિક કેરિડ આપી શકે છે જેમાં ગ્રાહક આ સુવિધા મેળવવા માગતો હોય અને તેના ચાર્જ ભરવા માટે તૈયાર હોય.

જો ચેક ચૂકવણી વગર પાછા આવે તો બેંક લઘુત્તમ ધીરાણ દર પર સામાન્ય વ્યાજના દરે વસુલાત કરી શકે છે આ માટે બેંકે પે-ઇન-સ્લીપ અંગે વિચારવું જોઈએ જો ચેક અસ્વીકૃત થાય તો બેંક જેટલા સમય સુધી ફંડથી વેગવી રહી હોય એટલો સમય માટે સામાન્ય દર પર વ્યાજ વસુલ કરી શકે છે.

શિડયુલ યુસીબી તમામ સ્થાનિક / આઉટસ્ટેશન ચેક પર તાત્કાલિક કેરિડ રૂ. 7500 સુધી આપી શકે છે જે વ્યકિતગત ખાતાના નામે હોવા જોઈએ અને ખાતાના વહીવટ અંગે સંતોષ હોવો જોઈએ. તથા તેમાં ઉપર જણાવેલી શરતોનું પાલન થતું હોતું જોઈએ.

#### 3.2 રૂ. 10,000 સુધીના અન્ય આઉટસ્ટેશન ચેક

3.2.1 માઈકર ચેક કિલયરિંગ સુવિધા ધરાવતા હોય તેવા ચાર મેટ્રોપોલિટન શહેરોમાં કોઈપણ ગ્રાન્ટ મેટ્રો શહેરોમાં આવેલી બેંકના નામે ચેક કોઈપણ દિવસે કલેક્શન માટે આપવામાં આવે ત્યારે તે પછીના સપ્તાહના તે જ દિવસે કેરિડ થવા જોઈએ (જીમ કે સૌમવારથી આગામી સૌમવાર) આવી સુવિધા કેન્દ્ર પરથી કોઈ વિનંતી કરવામાં આવી ન હોય તો પણ ગ્રાહકને આપવાની રહેશે.

3.2.2 સેટ કેપિટલ સેન્ટર અને 100 થી વધુ બેંક ઓફિસ ધરાવતા અન્ય કેન્દ્રના સંદર્ભમાં ગ્રાહકના ખાતામાં કેરિડ 10 દિવસની અંદર આપવાની રહેશે જેમાં ગ્રાહકને રકમ ઉપાડવાનું તમામ સ્વતંત્ર્ય હેઠળ આ સુવિધા ગ્રાહકોને એવા સમયે પણ આપવાની રહેશે જ્યારે ઉપાડ કેન્દ્ર તરપથી કલેક્શનની કોઈ સલાહ મળી ન હોય.

3.2.3 આ ઉપરાંત બાંધેલી મુદ્દતના કલેક્શન / પેમેન્ટ શિડયુલ માટે કોઈ વધારાના ચાર્જ હોવા ન જોઈએ ચેક જે ચૂકવણી વગર પાછા આવે તો બેંક ઉપાડની રકમથી ચૂકવણીની રકમ સુધીની મુદ્દત માટે કોમર્શીયલ દર પર વ્યાજ વસુલી શકે.

3.2.4 સંબંધિત જોખમ ઓછું કરવા માટે આઉટસ્ટેશન ચેક માટે એકાઉન્ટને કેરિડ આપવાની સુવિધા રૂ. 10 હજારની મહત્તમ રકમ સુધી સંતોષ જનક રીતે ઓપરેટ થતા એકાઉન્ટને આપી શકાય. જ્યારે ચેક અથવા વધુ ચેક રૂ. 10,000 થી વધુ રકમના હોય અને તે દિવસે અથવા તે પછીના દિવસે જ્યારે કરવામાં આવ્યા હોય તેમાં રૂ. 10,000 થી વધુ રકમ નહીં હોય. તેમાં જોકે એ બાબતની કાજ રાખવાની રહેશે કે રૂ. 10,000 થી વધુ રકમના ઈસ્ટર્ન્નેન્ટના કિરસામાં તે ઓળામાં ઓળા વિલંબ સાથે કલેક્ટ થાય અને તેની વસુલાત માટે શાખાઓ તરફથી તાત્કાલિક કાર્યવાહી કરવામાં આવે.

### 3.3 સ્થાનિક ચેક

સામાન્ય સંજોગોમાં ગ્રાહકના એકાઉન્ટમાં રકમ કેડિટ થવી જોઈએ અને કાઉન્ટર પર ચેક સ્વીકારાયાના મોડામાં મોડા ત્રીજ કામના દિવસે ફંડનો ઉપયોગ થઈ શકવો જોઈએ.

### 3.4 અમલીકરણ અને જવાબદારી

3.4.1 ઉપરના શિડ્યુલનો શાખાઓ દ્વારા ચૂસ્તપણે અમલ કરવામાં આવેતે માટે વિલંબ બદલ સ્ટાફની જવાબદારીની એક ચોક્કસ નીતિ હોવી જોઈએ આ માટે અલગ રજિસ્ટર રાખી શકાય જેમાં વિલંબ થયેલ કલેકશનની વિગતો હોય અને તેના આવધારે આવશ્યક પગલા લઈ શકાય.

3.4.2 આ ઉપરાંત એ બાબતની કાળજ રાખવી પડશે કે જ્યારે વિલંબ થાય ત્યારે એકાઉન્ટ ધારકને તેની વિનંતી વગર વ્યાજ ચૂકવવામાં આવે. આ અંગે શાખાઓને આવશ્યક સૂચના આપી શકાય અને આ સૂચનાઓનું ચૂસ્તપણે પાલન કરવા જણાવી શકાય. આઉટસ્ટેશન ચેકના કલેકશનમાં વિલંબ થાય તો વ્યાજ ઓટોમેટિક જમા કરવાનું રહેશે જેથી આ અંગે ગ્રાહક તરફથી ફરિયાદને કોઈ અવકાશ ન રહે

### 3.5 આઉટસ્ટેશન ચેક / ઇન્સ્ટ્રુમેન્ટના કલેકશનમાં વિલંબ માટે વ્યાજની ચૂકવણી.

3.5.1 આઉટસ્ટેશન ચેક અને અન્ય ઇન્સ્ટ્રુમેન્ટના કલેકશનમાં વિલંબ થાય તો બેંકે વિલંબના ગાળા માટે સેવિંગ બેંકના રેટ પર વ્યાજ ચૂકવવાનું રહેશે જે તેમની આઉટસ્ટેશન શાખા અથવા ઉપાડનાર બેંકની આઉટસ્ટેશન શાખાના નામે હોઈ શકે. આવું એવા સંજોગોમાં થશે જ્યારે ચેક જમા થયાની તારીખથી 14 દિવસની અંદર ગ્રાહકને વળાચૂકવાયેલ ઇન્સ્ટ્રુમેન્ટ પરત આપવામાં ન આવે અથવા તેના આતામાં જાકરવામાં ન આવે.

3.5.2 જે ચેક સ્ટેટ હેડ કવાર્ટર્સ, સિવાય કે ઉત્તર-પૂર્વીય વિસ્તારના રાજ્યની રાજ્યાની અને સિક્કીમાં જમાતા હોય, તેમાં આઉટસ્ટેશન ચેકને ઇન્સ્ટ્રુમેન્ટનું કલેકશન ન થાય તો 10 દિવસથી વધુ અને બાકીના બધા કિસ્સામાં 14 દિવસથી વધુ વિલંબ હોય તો વિલંબના ગાળા માટે બેંક ફિક્સ ડિપોઝિટ પર જે રેટ લાગુ પડતો હોય તે દરે વ્યાજની ચૂકવણી કરવાની રહેશે. આ ઉપરાંત બેંક અસાધારણ વિલંબના કિસ્સામાં ફિક્સ ડિપોઝિટ રેટથી બે ટકા વધારે દંડરૂપ વ્યાજ ચૂકવવાનો રહેશે. આ વિલંબ આઉટસ્ટેશન ઇન્સ્ટ્રુમેન્ટ કલેક્ટ કરવામાં શાખા દ્વારા થયો હોઈ શકે.

3.5.3 ગ્રાહક વ્યાજ માટે દાવો ન કરે તે પણ વ્યાજ તમામ પ્રકારના એકાઉન્ટમાં ચૂકવવાનું / જમા કરવાનું રહેશે આવું વ્યાજ જે કે ત્યારે જ ચૂકવવામાં આવશે જ્યારે તેની રકમ રૂ. 5 કે તેથી વધારે હોય.

3.5.4 શાખાઓની મુલાકાત લેતી વખતે અધિકારીઓએ ઉપરની સૂચનાઓનું પાલન થાય છે તે બાબતની કાળજ રાખવી જોઈએ.

3.5.5 જોકે જે કિસ્સામાં ઇન્સ્ટ્રુમેન્ટની રકમ કેશ કેડિટ, ઓવર ડ્રાફ્ટ અથવા લોન એકાઉન્ટમાં જમા કરવાની હોય તેમાં ગ્રાહકને વળતર આપવાના હેતુથી બેંક બેંક દ્વારા સમયાંતરે નક્કી કરવામાં આવેલ લઘૃતમ ધિરાણ દર પર વ્યાજ ચૂકવાનું જોઈએ જે ઉપર જણાવેલ સામાન્ય સમય ગાળાથી વધુ વિલંબ માટે હોટું જોઈએ. આઉટસ્ટેશન માટે જમા થતી રકમ બોરોઅલ એકાઉન્ટ માટે હોવાથી તેના પર વિલંબના કારણે ગુમાવવાનું પડતું વ્યાજ બેંકે આવા એકાઉન્ટ માટે નક્કી કરેલા દર પર હોટું જોઈએ.

### 3.6 આઉટસ્ટેશન ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટના ઝડપી કલેક્શન માટે વધારાના પગલા

3.6.1 પ્રાઈમરી (અર્બન) કો.ઓપરેટીવ બેંકોએ ચેકના વટાવમાં ઓછો સમય લાગે તે માટે નીચે મુજબના પગલા લેવા જોઈએ.

3.6.2 માઇકર સેન્ટર માટેના ચેક નેશનલ કિલયરીંગ કેલ મારફત જરૂર થવા જોઈએ.

3.6.3 મહત્વના કેન્દ્રોમાં સર્વિસ શાખાઓના નેટવર્કિંગ માટે આધુનિક રેસિકમ્પુનિકેશન ટેકનોલોજીનો મહત્મ ઉપયોગ થવો જોઈએ. સર્વિસ શાખા માટે ચોક્કસ કેન્દ્રની મદદ લેવી જોઈએ.

3.6.4 આઉટસ્ટેશન ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટના ઝડપી / ગતિશીલ કલેક્શન માટે આ પ્રકારની સર્વિસ વિશે વિચારણા થવી જોઈએ.

3.6.5 રથાનિક ચેક અને આઉટસ્ટેશન ચેક માટે અલગ રજિસ્ટ્રર રાખવા જોઈએ જેથી શાખા મેન્જર વધુ સારી દેખરેખ રાખી શકે અનતોના ઉપચાર માટેની પ્રક્રિયા ઝડપી બનાવીને આઉટસ્ટેશન કલેક્શનનું કામ વેગવંતુ બનાવવું જોઈએ.

3.6.6 આ સૂચનાઓના અમલ પર બારીક નજર રાખવા માટે આંતરિક નિરીક્ષણ ટીમને આ બાબતો શાખાના ઈન્સ્પેક્શન વખતે ચકાવા માટે જણાવી શકાય. કારણ કે આ બાબત એવી છે જે ગ્રાહક સેવા સુધારવા પર સીધી અસર પડી શકે છે.

3.6.7 ગ્રાહકને ઉપરની સુવિધાઓ વિશે જાણ કરવી પણી જરૂરી છે તેથી બેંકો ગ્રાહકના જ્ઞાન માટે શાખાઓ પર આ સુવિધાઓના પ્રચાર માટે વ્યવસ્થા કરી શકે.

4

### અન્ય સૂચનાઓ.

#### 4.1 ચેકબુક ઈસ્યુ કરવી

બેંકોએ એ બાબતની કાળજી રાખવાની રહેશે કે ચેકબુક છાપવામાં ચોક્કસાઈ રાખવામાં આવે અને ગ્રાહકને કોઈ અગ્રવાડ ન પડે તે રીતે ચેકબુકના પાના બાઈન્ડ કરવામાં આવ્યા હોય તથા પાનાની ગુણવત્તા સારી હોય..

#### 4.2 એડવાન્સમાં ટર્મ ડિપોઝિટ પાકતી મુદ્દતની જણકારી

4.2.1 પાકતી મુદ્દતે ડિપોઝિટની ચૂકવણીની સૂચના આપવા માટે બેંકોએ ટર્મ ડિપોઝિટ અરજી ફોર્મમાં તેનો સમાવેશ કરવો જોઈએ.

4.2.2 ઉપર જણાવ્યા ઉપરાંત બેંકે નિયમ મુજબ ગ્રાહકને વધુ સારી સેવા મળી રે તે માટે ટર્મ ડિપોઝિટની પાકતી મુદ્દત અંગે વહેલા સર ગ્રાહકને માહિતગાર કરવાના રહેશે.

#### 4.3 ફરિયાદ પુસ્તિકાની જળવણી

ગોઈપોરિયા સમિતિની ભલામણ 3.67 પ્રમાણે બેંકોએ પૂરતી સંખ્યામાં પરફોરેન્ટ નકલ સાથે એક ફરિયાદ પુસ્તિકા જળવવાની રહેશે. જેથી સાવીકૃતિની નકલ સાથે ફરિયાદ લઈ શકાય. ફરિયાદ પુસ્તિકાની એક રૂપરેખા જે ઈડિયન બેંક એસોસિએશન દ્વારા તૈયાર કરવામાં આવી છે તે પૂરવણી || માં અપાયેલી છે. બેંકની તમામ ઓફિસ વચ્ચે સમાનતા જળવાઈ રહે તે માટે બેંકે તના અમલ માટે આવશ્યક પગલા લેવા જોઈએ.

#### 4.4 સમયાંતરે સમીક્ષા અને મોનિટરીંગ

4.4.1 ગ્રાહકના સંતોષની ગુણવત્તા સતત સુધારવા અને ગ્રાહક સેવામાં નવા પાસાઓ ઉમેરવા માટે બેંકોએ આ અંગે સમયાંતરે વધ્યસ્થાનું મૂલ્યાંકન કરવું જોઈએ અને કમિટીની ભલામણણોને અનુરૂપ નીચેના સ્તર સુધી તેનો અમલ કરવો જોઈએ.

4.4.2 15 મહિનાની ભલામણો અંગે બેંકોએ એક મોનિટરીંગ સિસ્ટમ પણ વિકસાવવી જોઈએ. બેંકો આવી મોનિટરીંગ અને મૂલ્યાંકનની સિસ્ટમ માટે વધુ બાબતો પણ સામેલ કરી શકે છે. જે બોર્ડ ઓફ ડિરેક્ટર્સ દ્વારા થવું જોઈએ.

4.4.3 બેંકોએ ગ્રાહકની સેવા માટે અર્દ વાર્ષિક ધોરણે મૂલ્યાંકની પદ્ધતિ અમલમાં મૂકવી જોઈએ. આ મૂલ્યાંકન જૂનના અને ડિસેમ્બરના અંતમાં થઈ શકે. તેમાં બેંકની તમામ ઓફિસમાં સર્વિસની ગુણવત્તામાં સુધારો થાય તથા બેંકના ગ્રાહકોને વધુ સંતોષ મળે તે બાબતની કાળજી રાખી શકાય.

4.5 દુલિકેટ ડિમાન્ડ રાફટ ઈસ્યુ કરવા.

4.5.1 નોન-પેમેન્ટ સલાહ મેળવ્યા વગર દુલિકેટ ડિમાન્ડ રાફટ ઈસ્યુ કરવા.

3. 5000 કે તેની ઓછી રકમનો દુલિકેટ રાફટ પૂરતી ચકાસણી કર્યી બાદ અને ઉપાડનાર બ્રાન્સ પાસેથી નોન પેમેન્ટ સલાહ (એનપીએ) મેળવ્યા વગર આપી શકાશે.

4.5.2 દુલિકેટ રાફટ ઈસ્યુ કરવા માટેની સમય મર્યાદા.

બેંક એ બાબતની કાળજી રાખવાની રહેશે કે દુલિકેટ રાફટ આ માટેની અરજી મળ્યાના એક પખવાડિયાની અંદર ઈસ્યુ કરી શકાય. નિર્ધારિત સમય કરતા દુલિકેટ રાફટ ઈસ્યુ કરવામાં વિલંબ થાય તો પાકતી મુદ્દતની ફિક્સેડ ડિપોઝિટ પરના વ્યાજના દર મુજબ વ્યાજ લઈને ગ્રાહકને આવા વિલંબ બદલ વળતર ચૂકવી શકાય.

4.5.3 શાખાઓની મુલાકાત લેતી વખતે વરિષ્ઠ અધિકારીઓએ ઉપરની સૂચનાઓનું પાલન થાય છે કે નહીં તેની ચકાસણી કરવી જોઈએ.

## 5. નોમિનેશન સુવિધા માટે કાનૂની જોગવાઈઓ

સેક્સન 45એડએ થી 45એડએફ ઉપરાંત બીજ સેક્સન ઉમેરીને બેંકિંગ નિયમન ધારો, 1949 (એઓસીએસ) માં સુધારા કરવામાં આવ્યા છે જે નીચેની બાબતોની જોગવાઈ કરે છે.

- મૃત ડિપોઝિટના નોમીનીને ચૂકવાણી કરવા માટેકો-ઓપરેટીવ બેંકને સક્ષમકરવી, જેમાં ડિપોઝિટરની કેડિટમાં રહેલી રકમ ચૂકવાય.
- રિઝર્વ બેંકની સૂચના પ્રમાણે સઅર્પ કસ્ટડીમાં રહેલી ચીજ વસ્તુઓ મેળવીને મૃત વ્યક્તિની સેફ કસ્ટડીની ચીજો તેના નોમીનીને પરત કરવા માટે કો-ઓપરેટીવ બેંકને સક્ષમ કરવી.
- બેંક લોકર ભાજે રાખનારનું મોત નિપજે તો આરબીઆઈની સૂચના પ્રમાણે સેફટી લોકરમાં રહેલી ચીજવસ્તુઓ કાઢીને તેના ભાડે રાખનારના નોમીનીને ચીજો પાછી આપવા માટે કો-ઓપરેટીવ બેંકો ને સક્ષમ કરવી.

## 5.2 નોમિનેશનના નિયમો :

આનું નોમિનેશન નિર્ધારિત પદ્ધતિથી કરવાનું હોવાશી કેન્દ્ર સરકારે કો-ઓપરેટીવ બેંક્સ (નોમિનેશન) રલ્સ, 1985 આરબીઆઈની સલાહથી તૈયાર કર્યી છે. આ નિયમોમાં નવા સેક્સન 45એડએ થી 45એડએફ બીઆર એક્ટ (એઓસીએસ) ની જોગવાઈઓ સમાવવામાં આવી છે જે નોમિનેશનની સુવિધાઓ અંગે છે અને તે 29 માર્ચ, 1985 થી અલમાં આવી છે.

કો-ઓપરેટીવ બેંક્સ (નોમિનેશન) રલ્સ, 1985 ની જોગવાઈ મુજબ

- સેફ કસ્ટડીમાં રખાયેલી અને સેફટી લોકરમાં રખાયેલી ચીજવસ્તુઓ અને ડિપોઝિટ એકાઉન્ટ્સ માટેના નોમિનેશન ફોર્મ.
- નોમિનેશન રદ કરવા અને ફેરફાર માટેના ફોર્મ

(iii) નોમિનેશનના રજિસ્ટ્રેશન અને નોમિનેશનને કન્સલ કરવા અને ફેરફાર માટેના ફોર્મ

(iv) ઉપરને લગતી બાબતો.

- 5.2 સેક કસ્ટડીમાં ચીજ વસ્તુઆનું નોમિનેશન  
મૃત ડિપોઝીટરની સેક કસ્ટડીમાં રહેલી ચીજો તેના નોમિનીને આપવા અથવા નોમિનીને ચીજો લેવા માટે લોકર ખોલવા દેવા માટે આરબીઆઈએ સેકસન 45ઝડરી(3) અને 45ઝડરી(4), બીઝાર એકર (એઓસીએસ) હેઠળ આ માટે ચોક્કસ ઝપરેખા નક્કી કરી છે. ડિપોઝીટરની રકમ, સેક કસ્ટડીમાં રહેલી ચીજો અને લોકરમાં રહેલી ચીજવસ્તુઓ અસલ નોમિનીને જ મળે તે બાબતની કાળજી રાખવા તેમજ મૃત્યુના પૂરાવા માટે કો-ઓપરેટીવ બેંકો પ્રક્રિયાનું પાલન કરવા માટે ચોક્કસ ઝપરેખા વિચારી શકે જેની સલાહ તેના ફેડરેશન / એસોસિયેશને અથવા આરબીઆઈ કારા આપવામાં આવી હોય.
- 5.3 બેંકની બુકસમાં નોમિનેશનનું રજિસ્ટ્રેશન  
નિયમ 2(10), 3(9) અને 4(10) હેઠળ કો-ઓપરેટીવ બેંકે તેની બુકમાં નોમિનેશન, કેન્સલેશન અને ફેરફારની નોંધ કરવાની રહેશે. કો-ઓપરેટીવ બેંકે નોમિનેશન રજિસ્ટર કરવા અથવા તેમાં કોઈ ફેરફાર હોય તો તે નોંધવા કરવાની રહેશે જે ફેરફાર ડિપોઝીટર / લોકર ભાડે આપનાર કરી શકશે. ભારત સરકારે જાહેરનામું બહાર પાડીન નોમિનેશનની સુવિધા અંગે 29 માર્ચ 1985 થી જોગવાઈઓ અમલમાં મૂકી છે કો-ઓપરેટીવ બેંકે તે માટે એ બાબતની કાળજી રાખવાની રહેશે કે તેના ગ્રાહકોને નોમિનેશનની સુવિધા મળી રહે.
- 5.4 પાસબુક, ડિપોઝીટ રિસિપ્ટ વગેરેમાં રજિસ્ટર્ડ નોમિનેશનની શરતનો સમાવેશ.  
પ્રાઈમરી (અર્બન) કો-ઓપરેટીવ બેંકોએ દરેક પાસબુક અથવા ડિપોઝીટ રિસિપ્ટ પર નોમિનેશન રજિસ્ટર ની પૂર્વરાશી સામેલ કરવાની રહેશે જેથી સંબંધીઓ જાણી શકે કે મૃત ડિપોઝીટરે કોને નોમિનેશનની સુવિધા આપેલી છે.
6. ગોઇપોરિયા સમિતિની ભલામણણોના અમલ માટે મોનિટરીંગ સિસ્ટમ  
બેંક મૂલ્યાંકનની એક એવી નોમિનીંગ સિસ્ટમ અમલમાં મૂકવાની જરૂર છે જેનાથી નીચેના સ્તરે વાસ્તવમાં ગોઇપોરિયા સમિતિની ભલામણણોના કેટલો અમલ થયો છે તેજાણી શકાય. ખાસ કરીને બેંક પૂરવણી - 1 મુજબની મહત્વની ભલામણો પર ખાસ ધ્યાન આપવું જરૂરી છે.
7. ગ્રાહક સેવા ફરિયાદનું નિવારણ  
અધોગ વ્યક્તિ કારા થર્ડ પાર્ટી ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટથી છતરપિંડીથી વટાવવામાં આવે અને તેના માટે સમાન નામે ડિપોઝીટ એકાઉન્ટ ખોલીન રોઅરના ખાતામાંથી ખોટી રીતે ઉપાડ કરવામાં આવે તો આવા કિસ્સામાં એવી સલાહ આપવામાં આવે છે કે કેસમાં બેંકનો વાંક હોય તેમાં બેંક કોઈપણ વાંધો ઉઠાવ્યા વગર ગ્રાહકને વળતર ચૂકવવું અને (ii) જ્યાં બેંક અથવા ગ્રાહકનો કોઈ વાંક ન હોય, પરંતુ સિસ્ટમનો વાંક હોય ત્યાં પણ બેંક ગ્રાહકને વળતર ચૂકવવું (અમુક મધ્યાં સુધી) જે બોર્ડ કારા મંજૂર કરાયેલી કસ્ટમર રિલેશન નીતિ મુજબ હોવું જોઈએ.

**ગ્રાહક સેવા અંગે માસ્ટર સર્કિયુલર**  
**ગ્રાહક સેવા અંગે ગોઈપોરિયા સમિતિની**  
**15 મહિન્દુષી ભલામણો**  
**[પૃષ્ઠા 6 મુજબ]**

ક્રમાંક	ભલામણ ક્રમાંક	ભલામણ
1.	3.1	મેટ્રોપોલિટન અને અર્બન કેન્દ્રોમાં બેંકની શાખાઓ પર બિઝનેસના કલાકો શરૂ થાય તેનાથી 15 મિનીટ પહેલા કર્મચારીઓના કાકાજના કલાકો શરૂ કરી શકાય
2.	3.2	બિઝનેસના કલાકો પહેલા બેંકિંગ હોલમાં આવતા તામ ગ્રાહકો પર ધ્યાન આપવું.
3.	3.3	વધુરેલા બિઝનેશ કલાકો દરમિયાન કાઉન્ટર પરનો સ્ટાફ નીચેની લેવડ દેવડ કરી શકશે (શાખાઓને ટાઇમિંગ જાણવાનું) a) નોન-વાઉચર જનરેટીંગ લેવડ દેવડ 1) પાસબુક / એકાઉન્ટના રેટમેન્ટ ઈસ્યુ કરવા 2) ચેક બુક ઈસ્યુ કરવી 3) ટર્મ ડિપોઝિટ રિસિપ્ટ / ડ્રાફ્ટની ડિલીવરી 4) શેર અરજી ફોર્મનો સ્વીકાર 5) કિલઘરીંગ ચેક / કલેકશન માટેના બિલનો સ્વીકાર b) વાઉચર જનરેટીંગ લેવડ દેવડ 1) ટર્મ ડિપોઝિટ રિસિપ્ટસ (ટીડીઆર) ઈસ્યુ કરવી. 2) બાકી લોકર ડયુ માટે ચેકનો સ્વીકાર 3) ટ્રાવેલર ચેક ઈસ્યુ કરવા 4) ગિફ્ટ ચેક ઈસ્યુ કરવા 5) ટ્રાન્સફર કેડિટ માટે વ્યક્તિગત ચેકનો સ્વીકાર
4.	3.4	બિઝનેસ કલાકો દરમિયાન કોઈપણ કાઉન્ટર ખાલી ન રહે અને ગ્રાહકને નિરંતર સેવા મળતી રહે.
5.	3.5	બહુ નાની શાખાઓને બાદ કરતા બાકીની તમામ શાખાઓ પર પૂછપરછ અથવા હું તમને મદદ કરીશું ? કાઉન્ટર હોવા જોઈએ જે એકસક્લુઝિવ હોઈ શકે અથવા અન્ય ડયૂટી સાથે સંપુર્કત રીતે હોઈ શકે અને તે બેંકિંગ હોલમાં પ્રવશ કરી પાસે હોવું જોઈએ.
6.	3.13	નોમિનેશન ફોર્મ સ્વીકારવા ઉપરાંત બેંકો એકાઉન્ટ ખોલવાના કોર્મમાં નોમીનીનું નામ અને સરનામું હોઈ શકે છે. નોમિનેશનની સુવિધા વિશે પ્રચાર કરવો જરૂરી છે. તમાં ચેકબુક, પાસબુક કે અન્ય કોઈપણ સાહિત્ય જે ગ્રાહક સુધી પહોંચતું હોય તેના પર સંદેશ લાપી શકાય. આ ઉપરાંત આ સુવિધાને લોકપ્રિય બનાવવા સમયાંતરે જું બેશ શરૂ કરી શકાય.

ક્રમ	ભલામણ ક્રમાંક	ભલામણ
7.	3.14	ગ્રાહક નોમિનેટ કરવા માગતો ન હોય (તેનો રેકૉર્ડ રાખવો જોઈએ જેથી અમલ નથી થયો તેમ ન લખો) તેવા કિસ્સાને બાદ કરતા નોમિનેશનને નિયમ બનાવવો જોઈએ અને તેમાં તમામ વર્તમાન અને નવા એકાઉન્ટ આવરી લેવા જોઈએ.
8.	3.17	એકાઉન્ટસના સ્ટેટમેન્ટ અને ખરી અને વિધિસરની વિગતો સાથે પાસબુકને અપડેટ કરવા પર બેંક હંમેશા ધ્યાન આપવું જોઈએ.
9.	3.26	ત્રણ ભાષામાં બ્રોશર અને ચોપાનિયા હંમેશા પ્રસિદ્ધ કરવા જોઈએ અને ગ્રાહકોને વિવિધ બાબતોની જાણકારી આપવી જોઈએ.
10.	3.32	આઉટ સ્ટેશન ચેક પર તાત્કાલિક કેડિટની સુવિધા વધારીને રૂ. 5000 ની કરવી જોઈએ (રૂ. 2500 થી વધારીને) આ સુવિધા અપાવવા માટે આલગ પ્રકારની પે-ઇન-સ્લિપ અમલમાં મૂકી શકાય.
11.	3.33	આઉટસ્ટેશન ચેકના કલેકશનમાં જે વિલબં થાય તેના વળતર રૂપે ચૂકવવા પાત્ર વ્યાજ રૂ 5 કે તેનાથી વધુ હોય તો સેવિંગ બેંકના રેટ પર વાર્ષિક 2 ટકાના દરે ચૂકવી શકાય. બેંકે આ રકમ જો બોરોઅલ એકાઉન્ટમાં જેમકે કેશકેડિટ / ઓવર ફ્રોઝિટ / લોન વગેરેમાં જવાની હોય તો બેંકે લઘુત્તમ ધીરાણ દર ચૂકવવું જોઈએ જે આરબીઆઈ દ્વારા સમયાંતરે નક્કી કરવામાં આવશે.
12.	3.36	અસ્ટ્રીકૃત થયેલ ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટ ગ્રાહકને 24 કલાકની અંદર પરત કરાશે / મોકલી દેવાશે.
13.	3.67	ફરિયાદ બુકો અમલમાં લાવી શકાય જેના દરેક સેટમાં પરફોરેટ કોપી હોય, તે એવી રીતે ડિઝાઇન કરાઈ હોય જેનાથી ગ્રાહકને તાત્કાલિક રસીદ મળે અને કન્ટ્રોલિંગ ઓફિસને તેની જાણ થાય.
14.	3.80	પૂરતી જગ્યા પોંય ફર્નિચર, પીવાના પાણીની સુવિધા વગેરે બાબતો પર ધ્યાન આપીને શાખાઓ પર માળખાકીય સવલતો વધારી શકાય.
15.	3.96	બેંકિંગ હોલમાં ખાસ બિજનેસ લેવડ દેવડ માટે સમયના નિયમો સૌની નજર પડે તે રીતે દર્શાવવા જોઈએ.

પૂરવણી //  
(પેરા 4.3 મુજબ)

ફરિયાદીની નકલ / શાખાની નકલ / એચ.ઓ.નકલ

\_\_\_\_\_ અર્જન કો-ઓપરેટીવ બેંક  
\_\_\_\_\_ શાખા

### ફરિયાદ બુક

સિરિયલ નં. \_\_\_\_\_

તારીખ \_\_\_\_\_

શ્રી / શ્રીમતી / કુમાર. \_\_\_\_\_  
સરનામું \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

આતાનો પ્રકાર, જો લાગુ પડવા પાત્ર હોય / મેઈન્ટેઇન  
ટુકમાં ફરિયાદ \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

(ફરિયાદીની સહી)

કન્દ્રોલિંગ ઓફિસે મોકલવાની તારીખ \_\_\_\_\_  
ટિપ્પણી : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

અતિમ નિકાલની તારીખ

શાખા મેનેજરની સહી

## ગ્રાહક સુવિધા પર માસ્ટર સર્ક્યુલર

### અ. માસ્ટર સર્ક્યુલરમાં સમાવાયેલા પરિપત્રોની યાદી

નંબર	પરિપત્ર નંબર	તારીખ	વિષય
1	યુબીડી (પીસીબી) સર. No.54/ 09.39.000/05-06	26-05-2006	બેંક / સર્વિસ ચાર્જ ડિસ્ટ્રિક્ટ
2	યુબીડી No. એલએસ. (પીસીબી) નં. 49/07.01.000/2005-06	28-04-2006	એક્સટેન્સન કાઉન્ટર પર સુવિધા
3	યુબીડી બીપીડી સર. નં. 35/ 09.73.000/2005-06	09-03-2006	કાઉન્ટર પર નોટ ગણવાના મશીનની જોગવાઈ
4	યુબીડી બીપીડી.Cir. નં. 30/ 4.01.062/2005-06	30-01-2006	એકાઉન્ટ પેચી ચેકનું કલેક્શન થઈ પાઈ એકાઉન્ટમાં કેડિટ
5	યુબીડી No.બીપીડી.બીસીબી.સર. 20 /09.39.00/2004-05	24-09-2004	ગ્રાહક સેવા
6	યુબીડી.ડીએસ.પીસીબી.સર. 26/13.01.00/2002	20.11.2002	યુસીબી દારા સર્વિસ ચાર્જ લેવો
7	યુબીડી.બીએસ્ડી.આઈ (બીસીબી) No.45/ 12.05.00/2001-02	30-05-2002	ગ્રાહક સેવા - રિવર્સલ ઓફ ટ્રાન્ઝેક્શન
8	યુબીડી.બીએસ્ડી.આઈ/પીસીબી. નં. 45/ 12.05.00/ 2001-02	30-05-2002	છીતરપિંડીભર્યા અથવા અન્ય લેવડેવડથી ખામીયુક્ત ડેબિટની રિવર્સલ
9	યુબીડી.ન.પીસીબી.ડીએસ.34/13.01. 00/2000-01	08-03-2001	ગ્રાહક સેવા - પાકતી મુદતે ડિપોઝિટનો નિકાલ, ગ્રાહકોને ડિપોઝિટ અંગે પાકતી મુદતની તારીખની અગાઉથી જણ કરવી
10	યુબીડી.ન.ડીએસ.7/13.05.00/1999 -2000	23-06-2000	ગ્રાહક સેવા આઉટસ્ટેશન અનેકલોકલ ચેકમાં તાત્કાલિક કેડિટ - સિલિંગમાં વધારો
11	યુબીડી.ન.ડીએસ.પીસીબી.સીઆઈઆર. 38/13.01.00/ 1999-2000	14-06-2000	ગ્રાહક સેવા ચેકબુક ઈશ્યુ કરવી.
12	યુબીડી.ન.પીસીબી.સીઆઈઆર.21/13. 05.00/1999-2000	17-01-2000	ગ્રાહક સેવા આઉટસ્ટેશન ચેકનું કલેક્શન
13	યુબીડી.ન.ડીએસ.પીસીબી.સરક્યુલર.4 0/13.05.00/97-98	11-02-1998	ગ્રાહક સેવા આઉટસ્ટેશન ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટનું કલેક્શન
14	યુબીડી.ન. ડિએસ.પીસીબી. સર..54/13.05.00/96-97	26-05-1997	ગ્રાહક સેવા લોકલ ચેકનું કલેક્શન
15	યુબીડી.ન. ડીએસ. (પીસીબી)સીઆઈઆર.66/13.05.00/ 94-95	30-06-1995	ગ્રાહક સેવા આઉટસ્ટેશન / સ્થાનિક ચેક કલેક્શન
16	યુબીડી.ન.(એસયુસી)ડીસી.165/13.05 .00/93-94	30-04-1994	ગ્રાહક સેવા - ગોઇપોરિયા સમિતિની ભલામણોનો અમલ
17	યુબીડી.ન.પીઓટી.65/09.39.00/93- 94	07-03-1994	બેંકમાં ગ્રાહક સેવા અંગે સમિતિ ગોઇપોરિયા સમિતિની ભલામણોનો અમલ - ફરીયાદ પુસ્તકની જગતણી
18	યુબીડી.ન.(		