



बेटी बचाओ  
बेटी पढ़ाओ

# भारतीय रिज़र्व बैंक RESERVE BANK OF INDIA

<https://website.rbi.org.in>

PUN.CAB.ACAD. No.S1288/09-06-002/2025-2026

January 23, 2026

Chairman/ Chief Executive Officer  
Urban Co-operative Banks (UCBs)

Dear Sir / Madam,

## **MCAB: Programme on Corporate Governance, Credit, Investment Management & Cyber Security for Women Directors of UCBs- March 09-13, 2026 (on-campus)**

Reserve Bank's College of Agricultural Banking (CAB), a premier institution for capacity building in the financial sector, is conducting the captioned programme on-campus during **March 09-13, 2026**.

### **The objectives of the programme are:**

- To impart knowledge on corporate governance, credit, and investment management-related aspects of UCBs.
- To apprise the directors about their roles and responsibilities to enhance their skills and aptitude for effective governance of UCBs.
- To impart awareness on the role of the management in the area of IT/ cyber security governance.
- To understand the role of the Board in critical areas such as Vendor Management, Business Continuity Plan and Disaster Management, etc.

3. The Women Directors of UCBs are eligible for this programme. The programme coverage is detailed in the **Annex**.

4. The training will be conducted on-campus at CAB, Pune for five days. The programme is residential and arrangements for lodging and boarding will be made in the hostel rooms in the College.

5. The accommodation for the participants opting for the residential option will be available from evening of March 08, 2026 and they will have to vacate the allotted hostel rooms on conclusion of the programme or latest till 9:30 am the next morning i.e., March

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, विद्यापीठ मार्ग, पुणे - 411 016 (महाराष्ट्र) भारत  
फोन : (91-020) 25582303 ई-मेल: [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

College of Agricultural Banking, University Road, Pune - 411 016, (Maharashtra), INDIA

Phone : (91-020) 25582303 E-mail : [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

हिंदी आसान है, इसका प्रयोग बढ़ाइये

14, 2026. The nominated officers should make their travel arrangements accordingly. Please note that overstay or accompanying guests are not permitted.

6. Smt Mala Shirish Lall, DGM & MoF is the Programme Director.

7. We request you to send your nominations for the programme latest by **February 27, 2026** which will be accepted on a **first-come-first-served basis**. The nomination form as per the attached format may please be sent to [nomination.mrs@rbi.org.in](mailto:nomination.mrs@rbi.org.in). Banks may look at the attached fees structure.

8. For nomination related enquiries, you may contact Shri Amit Patil on phone number 02025582344; or e-mail to [nomination.mrs@rbi.org.in](mailto:nomination.mrs@rbi.org.in)

IMPORTANT DATES TO REMEMBER	
Programme Dates	March 09-13, 2026
Nominations to be received by	February 27, 2026
Completion of programme	04.30 PM on March 13, 2026

**PLEASE NOTE: The Fees may be remitted only after the nomination is confirmed by the College.**

**Please use the programme code – MRSP134 in Sender to Receiver Information while remitting the fee through NEFT.**

Yours faithfully

(Smt Mala Shirish Lall)  
DGM & MoF  
Programme Director  
E-mail: [vmala@rbi.org.in](mailto:vmala@rbi.org.in)

Encl: Annex (*containing fee details*), programme brochure and nomination form

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, विद्यापीठ मार्ग, पुणे - 411 016 (महाराष्ट्र) भारत  
फोन : (91-020) 25582303 ई-मेल: [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

---

College of Agricultural Banking, University Road, Pune - 411 016, (Maharashtra), INDIA

Phone : (91-020) 25582303 E-mail : [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

हिंदी आसान है, इसका प्रयोग बढ़ाइये



बेटी बचाओ  
बेटी पढ़ाओ

# भारतीय रिज़र्व बैंक RESERVE BANK OF INDIA

<https://website.rbi.org.in>

PUN.CAB.ACAD.No.S1288/09-06-002/2025-2026

23 जनवरी, 2026

मुख्य कार्यकारी अधिकारी/ अध्यक्ष  
शहरी सहकारी बैंक

महोदया / प्रिय महोदय,

**एमसीएबी: शहरी सहकारी बैंकों (यूसीबी) की महिला निदेशकों के लिए कॉर्पोरेट प्रशासन, ऋण, निवेश प्रबंधन और साइबर सुरक्षा पर कार्यक्रम: 9-13 मार्च, 2026 (कैंपस में)**

भारतीय रिज़र्व बैंक का कृषि बैंकिंग महाविद्यालय (CAB), पुणे, वित्तीय क्षेत्र में क्षमता निर्माण के लिए एक प्रमुख संस्थान, **9-13 मार्च, 2026** के दौरान उपरोक्त विषय पर ऑन-कैंपस कार्यक्रम आयोजित कर रहा है।

2. कार्यक्रम के उद्देश्य हैं:

- यूसीबी के कॉर्पोरेट प्रशासन, ऋण और निवेश प्रबंधन से संबंधित पहलुओं पर ज्ञान प्रदान करना। क्रेडिट तथा इन्वेस्टमेंट प्रबंधन में उपयोगी वित्तीय विश्लेषण में पारंगत करना।
- निदेशकों को उनकी भूमिका और जिम्मेदारियों से अवगत कराना ताकि यूसीबी के प्रभावी शासन के लिए उनके कौशल और योग्यता को बढ़ाना।
- आईटी/साइबर सुरक्षा प्रशासन के क्षेत्र में प्रबंधन की भूमिका पर जागरूकता प्रदान करना।
- विक्रेता प्रबंधन, व्यवसाय निरंतरता योजना और आपदा प्रबंधन आदि जैसे महत्वपूर्ण क्षेत्रों में बोर्ड की भूमिका को समझाना।

3. शहरी सहकारी बैंकों (यूसीबी) की महिला निदेशक इस कार्यक्रम के लिए पात्र हैं। कार्यक्रम कवरेज का विवरण अनुबंध में दिया गया है।

4. प्रशिक्षण तीन दिनों के लिए कृषि बैंकिंग महाविद्यालय (सीएबी), भारतीय रिज़र्व बैंक, पुणे में आयोजित किया जाएगा, कार्यक्रम आवासीय है और महाविद्यालय के छात्रावास में ठहरने और खाने की व्यवस्था की जाएगी।

5. आवासीय विकल्प चुनने वाले प्रतिभागियों के लिए आवास **8 मार्च, 2026** की शाम से उपलब्ध होगा और उन्हें कार्यक्रम समाप्त होने पर, या अगली सुबह यानी **14 मार्च, 2026** को सुबह 9:30 बजे तक खाली करना होगा। नामित अधिकारी अपनी यात्रा की व्यवस्था उसी के अनुसार करें। ओवरस्टे और साथ आने वाले अतिथि की अनुमति नहीं है।

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, विद्यापीठ मार्ग, पुणे - 411 016 (महाराष्ट्र) भारत  
फोन : (91-020) 25582303 ई-मेल: [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

College of Agricultural Banking, University Road, Pune - 411 016, (Maharashtra), INDIA

Phone : (91-020) 25582303 E-mail : [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

हिंदी आसान है, इसका प्रयोग बढ़ाइये

6. श्रीमती माला शिरीष लाल, उप महाप्रबंधक एवं संकाय सदस्य, कार्यक्रम निदेशक हैं।

7. हम आपसे अनुरोध करते हैं कि 27 फरवरी, 2026 तक कार्यक्रम के लिए अपना नामांकन भेजें, जिसे पहले आओ-पहले पाओ के आधार पर स्वीकार किया जाएगा। संलग्न प्रारूप के अनुसार नामांकन फॉर्म [nomination.mrs@rbi.org.in](mailto:nomination.mrs@rbi.org.in) पर भेजे जा सकते हैं। कार्यक्रम के शुल्क की जानकारी के लिए संलग्न देखें।

8. नामांकन संबंधी पूछताछ के लिए आप श्री अमित पाटील से 020-25582344 नंबर पर संपर्क कर सकते हैं अथवा [nomination.mrs@rbi.org.in](mailto:nomination.mrs@rbi.org.in) पर ई-मेल करें।

याद करने के लिए महत्वपूर्ण तिथियाँ	
कार्यक्रम दिनांक	9-13 मार्च, 2026
नामांकन की अंतिम तिथि	27 फरवरी, 2026
कार्यक्रम का समापन	13 मार्च, 2026 को 4.30 बजे

**कृपया ध्यान दें: केवल कॉलेज द्वारा नामांकन की पुष्टि के बाद ही शुल्क का भुगतान किया जा सकता है।**

**पाठ्यक्रम शुल्क का NEFT द्वारा भुगतान करते समय कृपया प्रोग्राम कोड – MRSP134 का उल्लेख Sender to Receiver Information में करें।**

भवदीय



(श्रीमती माला शिरीष लाल)

उप महाप्रबंधक एवं संकाय सदस्य

कार्यक्रम निदेशक

ई-मेल: [vmala@rbi.org.in](mailto:vmala@rbi.org.in)

संलग्नक: Annex (containing fee details and programme coverage) एवं नामांकन फॉर्म

### Programme Coverage

#### Module I: Governance and Policy Framework

- Corporate governance in UCBs – Principles, Relevance and Need
- Role of directors – Do's and Don'ts – Supervisory Expectations
- Policy Formulation

#### Module II: Credit Management

- Credit Management – Appraisal and Disbursal
- Credit monitoring and supervision
- Recovery Management aspects

#### Module III: Investment Management

- Investment and Treasury Management
- Funds Management
- Introduction to ALM

#### Module IV: Cyber Security

- Cyber Risk: Introduction
- Elements of Cyber Security
- Practical Insights

### शुल्क संरचना / Fee Structure

Sr.	Group Wise Fee Details	Total Tuition Fees per participant for the programme (For 5 Days) including GST @ 18%	
		Residential	Non-Residential
1	Scheduled UCBs and/ or Non-Scheduled UCBs with deposit base of more than ₹100 crore	₹ 24,780/-	₹ 15,576/-
2	Non-Scheduled UCBs with deposit base of less than ₹100 crore	₹ 16,520/-	₹ 10,384/-
<p>* In terms of section 48 of RBI Act 1934, RBI is exempted from payment of Income Tax or Super Tax on any of its Income, Profits or Gains. Nominating institutions should therefore not deduct TDS on the Programme Fees. <b>GST (Reg. No. 27AAIFR5286M1ZG)</b></p>			
<p>Please use the programme code – <b>MRSP134</b> in Sender to Receiver Information while remitting the fee through NEFT.</p>			

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, विद्यापीठ मार्ग, पुणे - 411 016 (महाराष्ट्र) भारत  
 फोन : (91-020) 25582303 ई-मेल: [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

College of Agricultural Banking, University Road, Pune - 411 016, (Maharashtra), INDIA

Phone : (91-020) 25582303 E-mail : [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

हिंदी आसान है, इसका प्रयोग बढ़ाइये