



भारतीय रिज़र्व बैंक  
**RESERVE BANK OF INDIA**

PUN.CAB.APTP.No.S640/09.06.002/2025-26

अगस्त 21, 2025

अध्यक्ष/प्रबंध निदेशक/मुख्य कार्यकारी अधिकारी  
वाणिज्यिक बैंक, शहरी सहकारी बैंक, क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक

महोदय / महोदया,

**पारस्परिक और संचार कौशल विकास पर कार्यक्रम (इन - कैंपस)**  
**06-09 अक्टूबर, 2025**

संगठनों में सफल कार्य के प्रदर्शन के लिए पारस्परिक और संचार कौशल को हमेशा एक महत्वपूर्ण घटक के रूप में उच्च रखा गया है। वे व्यक्तिगत और व्यावसायिक जीवन दोनों में समूहों और व्यक्तियों के साथ संवाद करने और काम करने के लिए महत्वपूर्ण हैं। मजबूत पारस्परिक कौशल वाले लोग अच्छे संबंध बनाते हैं और दूसरों के साथ अच्छा काम कर सकते हैं। वे परिवार, दोस्तों, सहकर्मियों और ग्राहकों को अच्छी तरह से समझते हैं। लोग अक्सर उन सहयोगियों के साथ काम करने का आनंद लेते हैं जिनके पास अच्छे पारस्परिक कौशल हैं। पारस्परिक कौशल के अन्य लाभों में समस्याओं को हल करने, संघर्षों को संभालने और अच्छे निर्णय लेने की क्षमता शामिल है।

उपरोक्त को ध्यान में रखते हुए, कृषि बैंकिंग महाविद्यालय (CAB) ने 06-09 अक्टूबर, 2025 के दौरान वाणिज्यिक बैंकों, सहकारी बैंकों और क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों के मध्य स्तर के अधिकारियों के लिए उपरोक्त प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित कर रहा है।

**2. कार्यक्रम की तिथि और समय:** चार दिन: 06-09 अक्टूबर, 2025

समय: 10:00 से 05:30 तक

**3. स्थान:** इन कैंपस कार्यक्रम

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, विश्वविद्यालय रोड, पुणे - 411 016

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, यूनिवर्सिटी रोड, पुणे - 411 016 (महाराष्ट्र) भारत  
फ़ोन: (020) 25582303 ईमेल: [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

College of Agricultural Banking, University Road, Pune - 411 016 (Maharashtra) INDIA  
Phone : (020) 25582303 E-mail : [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

हिंदी आसान है, इसका प्रयोग बढ़ाइये



4. **किसे भाग लेना चाहिए:** वाणिज्यिक बैंकों, सहकारी बैंकों और क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों के मध्य स्तर के अधिकारी
5. **कार्यक्रम की फीस, उद्देश्य, पाठ्यक्रम सामग्री और अन्य विवरण:** विवरणिका 1 में दिए गए हैं।
6. **नामांकन भेजने की अंतिम तिथि:** कार्यक्रम के सुचारू संचालन के लिए नामांकन **26** सितंबर, 2025 को या उससे पहले भेजे जा सकते हैं।
7. **नामांकन:** अनुबंध 2 में दिए गए संलग्न नामांकन फॉर्म में नामांकन ई-मेल द्वारा [nomination.gl@rbi.org.in](mailto:nomination.gl@rbi.org.in) पर भेजे जा सकते हैं।
8. **पूछताछ:** किसी भी प्रश्न की स्थिति में आप श्रीमती राजश्री कुलकर्णी, 8308791237, [rajashrikulkarni@rbi.org.in](mailto:rajashrikulkarni@rbi.org.in) या [shubhabrat@rbi.org.in](mailto:shubhabrat@rbi.org.in) (अधोहस्ताक्षरी) से संपर्क कर सकते हैं।

भवदीय,

(शुभब्रत अग्रवाल)

8085120868

संलग्न: ऊपरोक्त अनुसार



## ANNEX 1

1. **PARTICIPANT PROFILE:** Mid-Level Officers of Commercial Banks, Cooperative Banks & RRBs.

2. **PROGRAMME OBJECTIVES:** To enable the participants to:

- Gain knowledge and insights about their own personality and that of others which they can leverage to build efficient teams
- Develop the capacities and skills required to build constructive and effective relationships
- Develop the attitude/orientation to leverage awareness of self and others to lead influence and trust
- To help participants become familiar with strategies for effective communication

3. **PROGRAMME CONTENTS:**

Module I: Personal and Inter-Personal Effectiveness

Module II: Influencing and Team Building

Module III: Communication

4. **VENUE & ACCOMMODATION:**

The Programme will be held at College of Agricultural Banking, Reserve Bank of India, Pune. The Programme is residential and arrangements for lodging and boarding will be made in the College. You may report to CAB on the **October 05, 2025**.

5. **PEDAGOGY:**

A mix of pedagogical tools will be used – cases, lectures, discussions, presentations, audio-visuals, psychometric test(s) and experiential exercises

6. **DURATION:** October 06-09, 2025, (Time: 10.00am to 05.30pm)

7. **FEE:** Fee has to be paid as per following table for each participant:

Sr.	Group Wise Fee Details	Tuition Fees	GST @18%	Total Fee including GST
-----	------------------------	--------------	----------	-------------------------

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, विद्यापीठ मार्ग, पुणे – 411 016 (महाराष्ट्र) भारत

फोन : (91-020) 25538392 फैक्स : (91-020)25538959/25537089 ई-मेल: [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

College of Agricultural Banking, University Road, Pune - 411 016 (Maharashtra) INDIA

Phone : (91-020) 25538392 Fax : (91-020) 25538959 E-mail : [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

हिंदी आसान है, इसका प्रयोग बढ़ाइये



<b>1</b>	<b>Group 1:</b> Commercial Banks and Financial Institutions	Rs. 23000/-	Rs. 4140/-	Rs. 27140/-
<b>2</b>	<b>Group 2:</b> Scheduled UCBs, Non-Scheduled UCBs with deposit base of more than Rs.100 crore, RRBs	Rs. 17300/-	Rs. 3114/-	Rs. 20414/-
<b>3</b>	<b>Group 3:</b> Non-Scheduled UCBs with deposit base of less than Rs.100 crore	Rs. 11500/-	Rs. 2070/-	Rs. 13570/-
<p><b>* In terms of section 48 of RBI Act 1934, RBI is exempted from payment of Income Tax or Super Tax on any of its Income, Profits or Gains. Nominating institutions should therefore not deduct TDS on the Programme Fees.</b></p> <p><b>Please use the programme code – HRL/06102025/01 in Sender to Receiver Information while remitting the fee through NEFT.</b></p> <p><b>GST (Reg. No. 27AAIFR5286M1ZG)</b></p>				

\*Account Details for remittance of Fees will be shared with confirmation of nomination by CAB.

## 8. PROGRAMME DIRECTOR:

Capt. Shubhabrat Agrawal, GM & Member of Faculty, E-mail: [shubhabrat@rbi.org.in](mailto:shubhabrat@rbi.org.in)

## 9. CONTACT PERSON FOR NOMINATION RELATED QUERIES:

In case of any queries regarding nomination, you may contact Shri Prathmesh Patil, Tel.: 020- 25582396, 9503779432 & E-mail: [nomination.gl@rbi.org.in](mailto:nomination.gl@rbi.org.in) during Monday to Friday (10:00am to 05:00pm).

## IMPORTANT DATES TO REMEMBER:

Programme Dates	October 06-09, 2025
Nominations to be received by	September 26, 2025
Reporting at CAB	October 05, 2025 evening
Completion of programme	5.30 pm on October 09, 2025

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, विद्यापीठ मार्ग, पुणे – 411 016 (महाराष्ट्र) भारत  
फोन : (91-020) 25538392 फैक्स : (91-020)25538959/25537089 ई-मेल: [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

College of Agricultural Banking, University Road, Pune - 411 016 (Maharashtra) INDIA  
Phone : (91-020) 25538392 Fax : (91-020) 25538959 E-mail : [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

हिंदी आसान है, इसका प्रयोग बढ़ाइये