भारतीय रिज़र्व बैंक
RESERVE BANK OF INDIA

PUN.CAB.APTP.No.S1116/09.06.002/2025-26 दिसंबर 11, 2025

अध्यक्ष/प्रबंध निदेशक/मुख्य कार्यकारी अधिकारी
वाणिज्यिक बैंक एवं वित्तीय संस्थान,
शहरी सहकारी बैंक,
गैर-बैंकिंग वित्तीय कंपनियाँ

महोदया/ प्रिय महोदय,

महिला अधिकारियों के लिए नेतृत्व और प्रभावी टीम निर्माण हेतु कार्यक्रम
(जनवरी 19-21, 2026)

नेतृत्व विकास एक ऐसी प्रक्रिया है जो संगठनों के भीतर नेतृत्व की भूमिका निभाने के लिए व्यक्तियों की क्षमता बढ़ाने में मदद करती है। नेतृत्व विकास कार्यक्रम प्रभाव, संचार, सहयोग, आत्म-जागरूकता और बेहतर निर्णय लेने और अधिक प्रभावी टीमों के लिए आत्मविश्वास बढ़ाने जैसे कौशल विकसित करने में मदद करता है। **बैंक, वित्तीय संस्थान** और कंपनी में विभिन्न नेतृत्वकारी भूमिकाएँ निभाने वाली महिला अधिकारी, संगठनात्मक नीतियों और रणनीतियों के निर्माण और निष्पादन में बहुत आवश्यक विविधता लाती हैं। इसी समय, महिला अधिकारियों के प्रभावी प्रदर्शन के रास्ते में कुछ रूढ़ियाँ आ जाती हैं जिन्हें बैंक, वित्तीय संस्थान और कम्पनियों के हितधारकों के बीच व्यापक बातचीत के माध्यम से सबसे अच्छी तरह से संबोधित किया जा सकता है।

2. उपरोक्त को ध्यान में रखते हुए, भारतीय रिजर्व बैंक, कृषि बैंकिंग कॉलेज (CAB) ने जनवरी 19 से 21, 2026 के दौरान सुबह 10:00 बजे से शाम 05:00 बजे तक उपरोक्त प्रशिक्षण कार्यक्रम (ऑन-कैंपस)

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, यूनिवर्सिटी रोड, पुणे - 411 016 (महाराष्ट्र) भारत
फ़ोन: (020) 25582303 ईमेल: principalcab@rbi.org.in
College of Agricultural Banking, University Road, Pune - 411 016 (Maharashtra) INDIA
Phone : (020) 25582303 E-mail : principalcab@rbi.org.in

हिंदी आसान है इसका ,प्रयोग बढ़ाइये

निर्धारित किया है। हमें यकीन है कि कार्यक्रम प्रतिभागियों को उनके नेतृत्व की प्रभावशीलता को बढ़ाने में सक्षम करेगा।

3. **कार्यक्रम की तिथि और समय**: तीन दिन 19-21 जनवरी, 2026

समय: सुबह 10:00 बजे से शाम 05:00 बजे तक

4. **स्थान**: **IN CAMPUS** कार्यक्रम

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, यूनिवर्सिटी रोड, पुणे – 411016

5. **किसे भाग लेना चाहिए**: बैंक, वित्तीय संस्थान और गैर बैंकिंग वित्तीय कंपनियों की महिला अधिकारी।

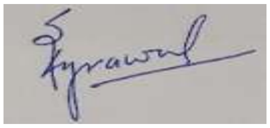
6. **फीस, उद्देश्य, पाठ्यक्रम सामग्री और अन्य विवरण**: अनुबंध 1 में दिए गए हैं।

7. **नामांकन:** अनुबंध 2 में दिए गए संलग्न नामांकन फॉर्म में नामांकन कृपया ई-मेल द्वारा nomination.gl@rbi.org.in पर भेजे जा सकते हैं।

8. **नामांकन भेजने की अंतिम तिथि:** कार्यक्रम के सुचारू संचालन के लिए नामांकन 09 जनवरी, 2026 को या उससे पहले भेजे जा सकते हैं।

9. **प्रश्न** - किसी भी प्रश्न की स्थिति में आप श्रीमती राजश्री कुलकर्णी, 8308791237 rajashrikulkarni@rbi.org.in या कैप्टन शुभब्रत अग्रवाल (कार्यक्रम निदेशक) shubhabrat@rbi.org.in से संपर्क कर सकते हैं।

भवदीय



(शुभब्रत अग्रवाल)
कार्यक्रम निदेशक

संलग्नक : ऊपरोक्त अनुसार

Annex 1

1. **PARTICIPANT PROFILE:** Women Executives of Banks, FIs & NBFCs.
2. **PROGRAMME OBJECTIVES:** This programme is designed to:
   - Gain knowledge and insights about their own personality and that of others which they can leverage to build efficient teams
   - Develop the capacities and skills required to build constructive and effective relationships
   - Develop the attitude/orientation to leverage awareness of self and others to lead influence and trust
   - Participate in context specific leadership and behavioural challenges simulations and develop solutions that deliver results.

3. **PROGRAMME CONTENTS:**
   Module I: Personal Effectiveness
   Module II: Inter-Personal Effectiveness
   Module III: Empowering Leadership
   Module IV: Leadership Strategies

4. **VENUE & ACCOMMODATION:**
   The Programme will be held at College of Agricultural Banking, Reserve Bank of India, Pune. The Programme is residential and arrangements for lodging and boarding will be made in the College. You may report to CAB on the **January 18, 2026**.

5. **PEDAGOGY:**
   The programme would have a mix of interactive lecture sessions, case studies, online personality assessment, questionnaires and management videos.

6. **DURATION:** January 19-21, 2026, (Time:10:00 hrs to 17:00 hrs)

7. **FEE:** Fee has to be paid as per following table for each participant:

Sr.	Group Wise Fee Details	Tuition Fees	GST @18%	Total Fee including GST

1	**Group 1:** Commercial Banks and Financial Institutions.	Rs. 17600/-	Rs. 3168/-	Rs. 20768/-
2	**Group 2:** Scheduled UCBs, Non-Scheduled UCBs with deposit base of more than Rs.100 crore & NBFCs	Rs. 13200/-	Rs. 2376/-	Rs. 15576/-
3	**Group 3:** Non-Scheduled UCBs with deposit base of less than Rs.100 crore	Rs. 8800/-	Rs. 1584/-	Rs. 10384/-
* In terms of section 48 of RBI Act 1934, RBI is exempted from payment of Income Tax or Super Tax on any of its Income, Profits or Gains. Nominating institutions should therefore not deduct TDS on the Programme Fees.				
Please use the programme code – HRL/19012026/01 in Sender to Receiver Information while remitting the fee through NEFT.				
GST (Reg. No. 27AAIFR5286M1ZG)				

*Account Details for remittance of Fees will be shared with confirmation of nomination by CAB.

8. PROGRAMME DIRECTOR:

Capt. Shubhabrat Agrawal, GM & Member of Faculty, E-mail: shubhabrat@rbi.org.in

9. CONTACT PERSONS FOR NOMINATION RELATED QUERIES:

In case of any queries regarding nomination, you may contact Shri Prathamesh Patil, Tel.: 020-25582396 (9503779432) & E-mail: nomination.gl@rbi.org.in during Monday to Friday (10:00am to 05:00pm).

10. IMPORTANT DATES TO REMEMBER:

Programme Dates	January 19-21, 2026
Nominations to be received by	January 09, 2026
Reporting at CAB	January 18, 2026 (evening)
Completion of programme	05.00 pm on January 21, 2026